



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

PROYECTO DE INVESTIGACION

AÑO 2015

TITULO:

Análisis del desarrollo del proceso emprendedor en el Sector turístico de Esquel

DIRECTOR:

Lic. Rubén César

CO DIRECTOR:

Mag. Silvia López

SEDE: Esquel

FACULTAD:

Ciencias Económicas

DEPARTAMENTO, CENTRO/INSTITUTO:

Economía

PROGRAMA:



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

TITULO:

“Análisis del desarrollo del proceso emprendedor en el sector turístico de Esquel”

Palabras Claves (Hasta 4):

empreendedorismo, desarrollo turístico, socio-entorno administración

Fecha de Inicio: 03./03./2015 Fecha de Finalización: 03./03./2018. En meses: 36

RESUMEN (Máximo 400 palabras)

Aportes teóricos caracterizan al perfil emprendedor y describen la influencia que ejerce el proceso de creación de empresas en la dinámica económica; explican cómo diversos factores (culturales, demográficos, etc.) y actores (instituciones educativas, políticas, técnicas) intervienen en dicho proceso. En Esquel, pese a existir actores públicos y privados que promueven el emprendedorismo y apoyan a empresas, existen percepciones sociales que indicarían que el entorno sociocultural no favorece a las empresas en sus diferentes fases de crecimiento, ni promueve el espíritu emprendedor; incluso no se observa la cultura emprendedora tal como la definen teóricos que estudian este fenómeno.

En este contexto y tomando como referencia al sector turístico local por tener importancia política, social, económica, y ambiental, el equipo investigador decidió iniciar la formulación de un proyecto, que describa algunas respuestas a estos interrogantes: la cultura emprendedora ¿incentiva el desarrollo de nuevos emprendimientos y emprendedores? ¿es una cultura que promueve el espíritu emprendedor o lo deprime?

Los objetivos del proyecto serán determinar las principales características de los emprendedores que se hacen visibles en el sector turístico; describir limitantes y aportes del entorno que influyen en el quehacer emprendedor, y describir la evolución de empresas en un período de tiempo determinado.

La metodología de trabajo, durante la primera etapa será de profundización de los aspectos teóricos y relevamiento de información secundaria. En segunda instancia se seleccionará un grupo de empresas representativas y referentes que se entrevistarán en profundidad, incluyendo preguntas estructuradas. Se realizarán también instancias de taller - debate para actualizar el estado del arte del proyecto.

Como resultados se espera determinar los actores y factores más influyentes en la conformación de la cultura emprendedora turística local y brindar elementos de análisis que sirvan de utilidad a los gestores y planificadores público-privados vinculados con la actividad turística en Esquel.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

1) IDENTIFICACION DEL PROYECTO

- Disciplina:

Ciencias Exactas y Naturales	
Tecnologías	
Ciencias Médicas	
Ciencias Agrícologanaderas	
Ciencias Sociales	X
Humanidades	

- Área o Especialidad:

Administración y Economía

- Tipo de Investigación:

Básica	
Aplicada	X
Desarrollo Experimental	

- Campo de Aplicación:

Exploración y explotación de la Tierra	
Infraestructuras y ordenación del territorio	
Control y protección del medio ambiente	
Protección y mejora de la salud humana	
Produc., distribuc. y uso racional de la energía	
Producción y tecnología agrícola	
Producción y tecnología industrial	
Estructuras y relaciones sociales	X
Exploración y explotación del espacio	
Investigación no orientada	
Otra investigación civil	
Defensa	

- Nuevas Tecnologías - *Solo para los Proyecto de Investigación comprendidos dentro de:*

Biotecnología	
Tic	
Salud Humana	
Energía	
Agroindustria	
Nanotecnología	



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

2) DIRECTOR

- Apellido y Nombres: Ruben CESAR
- Título Académico: Lic. Economía Industrial
- Documento de Identidad: 92.387.533
- Domicilio: Calle: Ciudad de la Paz Nro. 1535 4to A
- Ciudad: Ciudad Autónoma de Buenos Aires Código postal: 1426 Pcia.: Buenos Aires
- Teléfono: 011 4781 1199 E-mail: rcesar@ungs.edu.ar
- Categoría Investigador s/Programa de Incentivos:
 Año última categorización: Disciplina en la que fue categ.:

2.1) CO DIRECTORA

- Apellido y Nombres: LÓPEZ, Silvia Mabel
- Título Académico: Magister Scientiarum Agrariarum
- Documento de Identidad: DNI 16.970.458
- Domicilio: Av. Pte. Perón N° 58
- Ciudad: Esquel Código postal: 9200 Provincia: Chubut
- Teléfono: 02945 1568 1087 E-mail: silmalopez@hotmail.com
- Categoría Investigador s/Programa de Incentivos:
- Año última categorización: Disciplina en la que fue categorizada:
- Nivel de participación (In Situ o a distancia): In situ



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

3) DESCRIPCION DEL PROYECTO:

3.1 – Fundamentación (Máximo 400 palabras)

El Global Entrepreneurship Monitor (GEM), referente internacional en el tema, señala que *“el emprendimiento es un proceso dinámico, que incluye no solo a las ideas que se transforman en negocios, o las nuevas empresas, sino también a las que hacen cosas nuevas, aun teniendo muchos años en el mercado”*. (Universidad ESAN (2005). *GEM Global Entrepreneurship Monitor - Peru 2004-2005*, en: *Lebendiker et al, 2010*)

La creación de empresas es uno de los pilares básicos para el desarrollo económico y social en todo el mundo y está vinculada a que los emprendedores, al desarrollar nuevos negocios para satisfacer necesidades de la población, facilitan el desarrollo de los mercados, los incrementos de productividad y generan gran parte de los empleos que se crean en las economías (Lebendiker et al, 2010). De acuerdo con la definición del GEM, el desarrollo emprendedor es un proceso que se relaciona tanto con el nacimiento de las empresas como con factores que permiten su establecimiento en el tiempo.

Los aportes teóricos sobre emprendedorismo (traducción elegida para la palabra entrepreneurship) dan cuenta de la incidencia de diferentes actores y factores que inciden en el proceso emprendedor, tales como las características personales, el entorno del emprendedor, el trasfondo cultural en el que se desarrolla, las oportunidades del mercado y la presencia de apoyo del Estado en distintas fases del proceso. (Shane, S. et al, 2003; Shapero, A., 1984; Gartner, W; 1989; Veciana Vergés, 1999; Shane y Ventakaram, 2000, etc.)

Motivados por analizar esta realidad del proceso emprendedor en Esquel, el equipo investigador eligió un sector dinámico de la economía, como es el turismo, en el que se observa la incorporación constante de empresas y en muchos casos los empresarios existentes se nutren de líneas crediticias “blandas” ofrecidas por el Estado y realizan su inversión en el sector o los inversores son los propietarios y gerentes de las empresas y que incursionan en el turismo por primera vez, aunque en algunos casos ésta no sea su actividad principal (Romero, N. 2009). Factores como facilidades crediticias, oferta de actividades y un entorno natural y de infraestructura que estimula la capacidad receptiva de Esquel como destino (PN Los Alerces, Centro de Actividades de Montaña de la Hoya, etc) hacen de la actividad turística uno de los principales nichos de mercado que aprovechan los inversores y que al mismo tiempo, favorecen el desarrollo de la localidad.

En Esquel, pese a existir actores públicos y privados que promueven el emprendedorismo y apoyan a empresas, existen percepciones sociales que indicarían que el entorno sociocultural no favorece a las empresas en sus diferentes fases de crecimiento, ni promueve el espíritu emprendedor; incluso no se observa la cultura emprendedora tal como la definen teóricos que estudian este fenómeno.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

3.2 - Objetivos del Proyecto: (Máximo 200 palabras)

Objetivo General:

- Analizar y describir particularidades del proceso de desarrollo emprendedor en empresas del sector turístico de la ciudad de Esquel, Chubut.

Objetivos específicos:

Para el sector económico del turismo:

- A. Determinar las principales características de los emprendedores que se hacen visibles en el sector turístico.
- B. Describir limitantes y aportes del entorno (social, económico y político) que influyen en el quehacer emprendedor.
- C. Describir aspectos que favorezcan o limiten la evolución de empresas en un período de tiempo.
- D. Socializar los resultados obtenidos en el medio local para brindar elementos de análisis que sirvan de utilidad a los gestores y planificadores público-privados vinculados con la actividad turística en Esquel.

3.3 - Antecedentes

La determinación del perfil de desarrollo económico que se pretende para la ciudad de Esquel, sigue siendo un tema actual de debate. En este sentido, es fundamental conocer los recursos que se poseen, tanto naturales como sociales, ya que los mismos, convenientemente organizados y explotados, permiten dicho crecimiento económico - productivo. Para el análisis del desarrollo del proceso emprendedor en el sector turístico de Esquel deben tenerse en cuenta las múltiples relaciones que se establecen en el entorno biofísico, el sistema de producción, el sistema de consumo y el entorno cultural.

Cabe preguntarse entonces cuáles son las condiciones y experiencias que presenta Esquel para lograr insertarse en un adecuado proceso de desarrollo. Para esto, es menester hacer un breve repaso histórico sobre lo sucedido, no sólo a nivel local, sino también nacional, en la configuración y estratificación social. Una mirada sobre la articulación entre el Estado y la sociedad de los últimos años (en los diferentes niveles de gobierno), permite comprender el escenario actual sobre el que se desea intervenir, especialmente en esta investigación.

A lo largo de la historia, Argentina ha transitado por diferentes modelos de acumulación (agro exportador, sustitución de importaciones y neoliberal, entre otros), todos ellos tendientes a favorecer el desarrollo político, económico y social. En este sentido, cada gobierno local debió reforzar su atención sobre algunas de sus funciones tradicionales, como por ejemplo, la construcción y mantenimiento de infraestructura y la regulación y control de actividades que se desarrollan en el territorio. En el proceso de planificación que le es propio a cada sociedad, se debe poner el acento en la participación y el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales. “Estos elementos han favorecido la implementación de nuevas políticas públicas, productos, sistemas y/o tecnologías, han posibilitado transformar estructuras, organizaciones, poderes y usos de los recursos tradicionales y han permitido desarrollar capacidades hasta entonces no realizadas por la administración” (Gauna, M. y Rodríguez, M. M. 2004). Analizar los procesos socioeconómicos del pasado permite comprender entonces, cómo se desarrolló la actividad económica y la explotación de los recursos disponibles. En esta línea,

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

un punto de partida, es el Documento de Esquel SEAS del año 2001 (Plan participativo de desarrollo local social, económica y ambientalmente sustentable), en el que el turismo fue identificada como una de las actividades pilares del desarrollo económico.

De acuerdo a la tipología presentada por Arroyo (2004), la ciudad de Esquel, por sus características, se ubica dentro de los municipios grandes, ya que supera los 10.000 habitantes. Esto significa que, respecto a otros conglomerados: 1) tiene gran capacidad técnica, equipos de gestión en distintas áreas de gobierno y un cierto acceso a la información sobre los recursos existentes; 2) la sociedad civil está organizada de manera compleja con fuerte presencia de organizaciones de base, participación de entidades intermedias y algunas organizaciones de apoyo y/o universidades; 3) se mantiene la sensación de cercanía y se generan las condiciones para un trabajo articulado con la sociedad civil. El nivel de conflicto político-partidario es mayor en la medida en que los partidos políticos pasan a ser un actor significativo a la hora de analizar cómo se toman las decisiones públicas.

Lo anterior distingue entonces al turismo como una oportunidad de desarrollo en tanto esté acompañada por las condiciones que ofrezca el entorno arriba descripto.

Si bien el inicio de la actividad turística en Esquel se remonta a mediados del siglo XX, al día de hoy continúa siendo tema de debate el desarrollo alcanzado por la localidad en términos de posicionamiento como destino (Roberts Eggman, 2001). Al ser el turismo en la actualidad una de las actividades con mayor crecimiento y futuro en un mundo globalizado y altamente comunicado, la competencia entre destinos es cada día más fuerte y cada vez más el desarrollo del sector requiere del involucramiento de distintos actores públicos y privados y de sus habilidades, actitudes y capacidades para competir.

Gajardo (2003) menciona que para definir la empresa turística, hay que hacer referencia al tipo de clientes a los que van dirigidos los bienes y servicios que la empresa en cuestión ofrece. Si los clientes son turistas, es decir, personas que se desplazan de su lugar de residencia por motivos de ocio, culturales o similares y que hace un gasto de renta en esos desplazamientos, la empresa debe calificarse como turística.

En relación con las empresas turísticas de la ciudad de Esquel, Gajardo (2003) menciona que se pueden calificar a las empresas del sector como “de naturaleza turística”, si satisface alguna necesidad o deseo en particular del turista; “de aprovechamiento turístico”, si satisface necesidades o deseos de los habitantes y tiene a los turistas como clientes adicionales; y “de apoyo al turismo” a las que pueden ser utilizadas por los turistas pero no en calidad de clientes únicos, sino que son de soporte general para su estadía en un lugar. Este autor analiza las empresas que operan en Esquel, particularmente de las dos primeras categorías, ya que son las que tienen a los turistas como principales consumidores. Entre los antecedentes más actualizados en este sentido, se menciona la Ley Nacional de Turismo N°25997 (Anexo I), que regula la actividad turística, citando en su anexo como actividades directamente vinculadas con el turismo a los servicios de alojamiento, agencias de viajes, transporte, servicios vinculados a la organización de ferias, congresos, convenciones y/o exposiciones y un apartado de otros servicios dentro de la misma categoría como los que prestan por ejemplo los centros de esquí o museos. Surge de la normativa que los servicios de gastronomía corresponden a servicios de vinculación indirecta con la actividad.

Romero (2009) analiza cómo se gestionan las empresas hoteleras, considerando el proceso de



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

planeamiento estratégico, el sistema de información gerencial, el estilo directivo y el cuadro de mando.

La persona que inicia y sostiene una empresa, tiene determinadas características y está inserta en un medio social y económico que puede favorecer o entorpecer el desarrollo de las mismas. Quiénes son los emprendedores del sector turístico y en cuánto influye el medio sobre ellos son las preguntas a las que busca dar respuesta el presente proyecto.

Autores como Shapero (1984), Shane y Ventakaram (2010); Shane et al (2003) entre otros definen los aspectos que se vinculan con el proceso emprendedor.

Shapero (1984) define como unidad de análisis el “evento emprendedor” (entrepreneurial event), para poder referirse tanto a los individuos que intervienen en el proceso como al ambiente en el que están insertos y del que también reciben influencias. El evento se considera como la variable dependiente mientras que los individuos o grupos que generan el evento emprendedor, son las variables independientes. Cada evento emprendedor se evidencia operacionalmente por: la toma de iniciativa; la manera en que se llevan conjuntamente recursos a una organización para el logro de objetivos; el gerenciamiento de la organización; la autonomía relativa para disponer y distribuir los recursos y la toma de riesgos. En su artículo, Shapero también analiza cuáles son los factores que inciden en las personas a la hora de iniciar un emprendimiento. Plantea que el evento emprendedor es el resultado de dos decisiones: la que toman las personas cuando deciden cambiar el rumbo de sus vidas y cuando deciden iniciar una compañía. Al momento del cambio de vida se analizan las percepciones de lo que se desea que son el resultado de una matriz en la que intervienen la cultura, la estructura socioeconómica, la familia, la educación, los pares y personas influyentes. A la par se analiza la factibilidad de lograr lo deseable.

Shane y Ventakaram (2010) analizan por qué las oportunidades para emprender existen y por qué algunas personas y no otras son las que las descubren y explotan. Para estos autores es fundamental la existencia de una oportunidad como desencadenante del proceso emprendedor y el preguntarse: 1) por qué, cuándo y cómo se revelan estas oportunidades de creación de bienes y servicios; 2) por qué, cuándo y cómo algunas personas y no otras las descubren y 3) por qué, cuándo y cómo se utilizan diferentes modos de acción para explotar las oportunidades emprendedoras. También argumentan que emprendedorismo no requiere, pero puede incluir la creación de nuevas organizaciones. A su vez definen a la oportunidad de emprender como aquellas situaciones en las que nuevos bienes, servicios, materias primas y métodos de organización pueden ser introducidos y vendidos a un mayor valor que su costo de producción.

Shane et al (2003) se concentran en cómo inciden las motivaciones de las personas al momento de emprender. Argumentan que los atributos de los decisores en el proceso emprendedor influyen en las decisiones que ellos toman. Analizan las siguientes como algunas de las motivaciones que influyen en el proceso emprendedor: necesidad de logro, toma de riesgos, tolerancia a la ambigüedad, locus de control, autoeficacia, establecimiento de objetivos. Emprender involucra la acción de las personas; el proceso emprendedor ocurre porque las personas accionan para seguir a las oportunidades y son diferentes en su disposición y habilidades para hacerlo porque son diferentes entre sí. Este proceso se inicia con el reconocimiento de una oportunidad a lo que le sigue el desarrollo de una idea para poder seguir a la



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

oportunidad; la evaluación de su factibilidad, el desarrollo del producto o servicio que se les proveerá a los clientes y el montaje de los recursos humanos y financieros, el diseño organizacional y la búsqueda de los clientes. Para estos autores la variación entre las capacidades y habilidades de las personas para actuar tiene un importante efecto en el proceso emprendedor. Al ser las oportunidades aspectos del ambiente, se convierten en potencialidades para generar beneficios.

En relación a los factores que influyen en el proceso emprendedor, Kantis et al (2013) menciona tres vinculados a la adquisición de las competencias necesarias para emprender. En primer factor al que hace referencia son las familias, que influyen en los valores y actitudes de las personas; en segundo lugar menciona a las instituciones educativas que pueden jugar un importante rol en la formación de capital humano emprendedor forjando valores, capacidades y habilidades favorables al emprendimiento entre sus estudiantes, tales como la creatividad, la iniciativa personal, el trabajo en equipo, la solución de problemas, la aceptación de la incertidumbre. El tercer factor, pero no por eso menos importante, son las redes de contacto y el capital social de los emprendedores.

Siguiendo a los autores que plantean que emprender no es sólo iniciar un nuevo negocio (Shane y Ventakaram (2010) y otros) el proyecto también se propone analizar la evolución de algunas empresas en el tiempo, con el afán de determinar qué elementos del proceso emprendedor y de qué manera influyen en la sostenibilidad en el tiempo de las empresas de Esquel.

En este sentido Greiner (1974) sostiene que las organizaciones crecen pasando por diferentes fases de desarrollo en donde “cada período de evolución (crecimientos prolongados sin trastornos) crea su propia revolución (disturbios significativos vinculados a las prácticas organizacionales)”. Reconoce que estas fases pueden ser más cortas o extenderse en el tiempo según la tasa de crecimiento de la industria en la que actúan, pero su postura se concentra más en que el futuro organizacional está determinado en mayor medida por las prácticas y decisiones administrativas (internamente) que por las fuerzas externas. Trasladando esta teoría al emprendedorismo se busca conocer en cuánto influyen las características del emprendedor (quehacer-prácticas administrativas- y perfil) en el sostenimiento de su emprendimiento, si la superación de crisis está determinada o no por fuerzas del entorno, si se evidencian las fases y si éstas se aceleran de acuerdo a los factores externos que las influyen o al estilo del emprendedor de poder anticiparse a los hechos.

Bibliografía

ARROYO, D. 2004. Modelos de gestión municipal y niveles de planificación en Argentina. Apuntes de Posgrado en Desarrollo Local y Economía Social. FLACSO, 2004.

Gajardo, R. 2003. Turismo, empresas y empleo: una aproximación desde la Cuenta Satélite de Turismo. Tesis de Grado. Lic. En Administración de Empresas Turísticas. Facultad de Ciencias Económicas. UNPSJB.

GARTNER, W. 1988. Who is an entrepreneur? Is the wrong question. En: Entrepreneurship theory and practice. Pág. 47:67.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

GAUNA LAVAYÉN, M. y RODRÍGUEZ, M. M. 2004. “Municipio de Esquel – Posibilidades del desarrollo Turístico”. Trabajo realizado para el Posgrado en “*Desarrollo Local y Economía Social*” dictado por la FLACSO y publicado en el Anuario 2004 de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.

GREINER, J. 1974. Evolución y revolución conforme crecen las organizaciones.

KANTIS, H. et al. 2013. ¿Emprendimientos dinámicos en América del Sur? La clave es el (eco) sistema. Red Mercosur.

LEBENDIKER, et al 2010. Diagnóstico sobre la situación del emprendedorismo en Centroamérica.

ROBERTS EGGMAN, 2001. “Definición de estrategias para la actividad turística en Esquel y la zona”. Presentado como tesis de la Maestría en Comercialización IV Edición. Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Universidade Federal Do Rio Grande Do Sul.

ROMERO, N. 2009. Necesidades de asesoramiento y asistencia profesional al proceso de gestión que se aplica en las empresas hoteleras de la ciudad de Esquel”. Seminario de Aplicación- Lic. En Administración de Empresas Turísticas. Facultad de Ciencias Económicas. UNPSJB.

SHANE, S. Y VENTAKARAM, S. 2010. The Promise of Entrepreneurship as a Field of Research. En: The Academy of Management Review, Vol. 25, No. 1 (Jan., 2000), pp. 217-226 Published by: Academy of Management Stable URL: <http://www.jstor.org/stable/259271>.

SHANE, S.; LOCKE, E.; COLLINS, J. C.. 2003. Entrepreneurial Motivation. En: Human Resource Management Review. 13 (2003) 257–279

SHAPERO, A. 1984. The entrepreneurial Event. En: The environment of entrepreneurship.

3.4 - Metodología

El presente proyecto tiene por unidad de análisis a la ciudad de Esquel y por objeto de estudio a los emprendedores del sector turístico de la localidad. Su propósito, como ya se mencionó, es aportar elementos que permitan comprender mejor la trama de creación y sostenimiento de las empresas turísticas en el tiempo. En términos generales, el equipo de trabajo se compone de profesionales de diferente formación y estudiantes. Es por ello que el desafío en este proyecto es trabajar desde un enfoque interdisciplinario y colaborativo.

El proyecto prevé la utilización de fuentes de información secundaria y primaria, requiriendo la participación de los actores involucrados, ya sean éstos empresarios o agentes de las instituciones públicas y/o privadas.

Para poder cumplir con los objetivos propuestos se realizará un análisis bibliográfico permanente y se discutirán los temas por parte del equipo de trabajo. Se delimitará el universo en relación a cuáles serán las empresas objeto de estudio, basándonos en los conceptos vertidos en Gajardo (2003) y teniendo en cuenta la Ley Nacional de Turismo 25.997. Anexo I.

A partir del análisis bibliográfico de teóricos del emprendedorismo se seleccionarán aquellos



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

indicadores que permitan determinar las características de los emprendedores y su relación con el entorno.

En una segunda instancia se realizarán entrevistas en profundidad semiestructuradas, aplicando técnicas cualitativas dirigidas a referentes de la actividad empresarial. En esta etapa se espera poder seleccionar aquellos indicadores mencionados por los teóricos que sean relevantes para el área de estudio. Con esta información y utilizando técnicas cuantitativas, se realizarán encuestas cerradas a una muestra representativa, dirigidas a los empresarios del sector turístico local.

En relación al entorno, además del análisis bibliográfico, se realizarán entrevistas en profundidad a referentes locales y a decisores de instituciones y organizaciones de la comunidad relacionadas con la temática, tales como Secretaría de Turismo Municipal y Provincial, Cámaras de Comercio, Ente Mixto de Turismo. La metodología utilizada pretende utilizar técnicas cualitativas de recolección de información, como la realización de entrevistas en profundidad y los grupos focales. Se espera poder individualizar y describir aquellos factores del medio que influyen positivamente y negativamente en el desenvolvimiento de los emprendimientos turísticos.

Para analizar la evolución de las empresas en el tiempo, se utilizará la metodología de estudios de caso, previa selección de aquellas empresas que tengan mayor trayectoria.

Finalmente, durante todo el proceso de trabajo en equipo, los avances alcanzados con el proyecto de investigación serán compartidos en talleres con otros grupos de investigadores, con el fin de evaluar el trabajo realizado y recibir aportes que ayuden a la mejora continua del trabajo grupal y el alcance de los objetivos propuestos.

Una vez relevada la información, la misma será procesada, discutida y analizada por el equipo de trabajo; con el objetivo de brindar elementos de análisis que sirvan de utilidad a los gestores y planificadores público-privados vinculados con la actividad turística en Esquel.

3.5. Actividades a desarrollar

En función de los objetivos propuestos, se realizarán las siguientes actividades:

Objetivo A: Determinar las principales características de los emprendedores que se hacen visibles en el sector turístico.

Actividades

A1. Se realizará una investigación bibliográfica para acordar las características relevantes de los emprendedores a considerar en la investigación.

A2. Se definirá el universo de empresas del sector turístico de Esquel, teniendo en cuenta la bibliografía y el conocimiento técnico del equipo.

A3. Se realizarán entrevistas en profundidad semiestructuradas a emprendedores referentes del sector acudiendo a la observación como herramienta complementaria.

A4. Se realizarán encuestas cerradas formuladas en concordancia con la información obtenida en los puntos anteriores.

Objetivo B: Describir limitantes y aportes del entorno que influyen en el quehacer emprendedor.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

Actividades

B1: Se definirán los elementos que conforman el entorno del emprendedor turístico en la ciudad de Esquel tomando como referencia los aportes bibliográficos, los antecedentes históricos y el marco de referencia actual.

B2. A través de la técnica de grupos focales, se recabará la mirada y los aportes de emprendedores seleccionados por su experiencia de trabajo en el sector y en Esquel.

B3. Se realizarán encuestas a actores referentes del sector que pudieran clasificar los hechos mencionados según su experiencia.

B4. Determinación, generalización y descripción de los limitantes y aportes que influyen en el quehacer del emprendedor.

Objetivo C: Describir aspectos que favorezcan o limiten la evolución de empresas en un período de tiempo.

Actividades

C1. En base a lo abordado en los objetivos anteriores y a la bibliografía de referencia, se determinará el período de tiempo a considerar, los aspectos internos (características del emprendedor, herramientas de gestión aplicadas, edad, rubro, etc.) y externos (políticas, contexto, sector, actividad) involucrados en la evolución de las empresas.

C2. Se realizará un taller con empresarios y referentes del sector para reunir su visión sobre estos elementos.

C3. En función del análisis realizado, se elegirán algunas empresas claves sobre las cuales analizar los aspectos que se consideren relevantes para demostrar que favorecen o limitan su evolución.

Objetivo D: Socializar los resultados obtenidos en el medio local para brindar elementos de análisis que sirvan de utilidad a los gestores y planificadores público-privados vinculados con la actividad turística en Esquel.

Actividades

D1. Se realizarán al menos 2 talleres de trabajo en el ámbito de la Universidad, con participación de otros equipos investigadores para ver el avance en el estado del arte del proyecto y contar con una evaluación del proceso.

D2. Se realizarán al menos 2 talleres de trabajo en el ámbito de la Universidad, con participación de la intervención de alguno de los actores partícipes en la investigación, como por ejemplo emprendedores y referentes del sector turístico, para presentar resultados parciales del proyecto.

D3. Se presentarán los resultados escritos en informes, jornadas, congresos y se publicará al menos un artículo en una revista de investigación.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
 Secretaría de Ciencia y Técnica

3.6 - Cronograma

Objetivo	Activ/ Mes	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	36
A	1	■	■										
	2		■										
	3			■									
	4				■	■							
B	1	■	■	■									
	2			■									
	3				■	■							
	4						■	■	■				
C	1						■	■	■				
	2							■					
	3								■	■			
D	1				■				■				
	2					■				■			
	3				■				■				■

3.7. Antecedentes del Grupo de trabajo

Como surge de los curriculum adjuntos, todos los integrantes del equipo poseen antecedentes docentes. Algunos de ellos han efectuado investigaciones, estudios y publicaciones relacionados con temas vinculados con la investigación propuesta. El director del proyecto es docente e investigador del PRODEM (Programa de Desarrollo Emprendedor) de la Universidad de General Sarmiento y cuenta con vastos antecedentes en la temática.

En lo que respecta a trabajo conjunto, cabe mencionar que este equipo de investigación se conformó luego de haber trabajado con emprendedores del sector, asesorándolos y capacitándolos, vinculándose de a pares o de manera individual. Además la mayoría participó de un programa de capacitación y asesoramiento en planes de negocio realizado mediante un Servicio a Terceros para la Secretaría de Turismo y Áreas Protegidas de Chubut y el Ministerio de Turismo de Nación denominado INCUBATUR. Cuatro de los integrantes del equipo investigador participaron del Curso de Posgrado para Profesores Universitarios en Formación en competencias Emprendedoras, realizado en Esquel en 2011 y del cual el Director del proyecto fue uno de los docentes coordinadores.

En relación al tema de estudio propuesto y a su vínculo ineludible con el desarrollo de la ciudad de Esquel, también el equipo cuenta con antecedentes de formación y de trabajo de campo en materia de desarrollo local. A modo de ejemplo se menciona que tres de los integrantes realizaron cursos de Postgrado en Desarrollo Local y Economía Social, así como diversos trabajos vinculados al desarrollo socioeconómico de Esquel y en particular al sector turístico.

Se incluye a estudiantes en el equipo de trabajo que conforma el proyecto con el fin de formar capacidades en la temática y fomentar el desarrollo de capacidades de investigación en el ámbito universitario.

Al ser la creación de empresas uno de los pilares básicos del desarrollo socioeconómico y el turismo



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

uno de los sectores con mayor dinamismo en la localidad, el equipo investigador, con experiencia práctica en la localidad, se vio motivado a reflexionar sobre las recurrentes preguntas en torno al quehacer emprendedor local, con el ánimo de aportar conocimientos y/o recomendaciones sobre esta temática de interés universal.

3.8 - Vinculaciones con otros grupos de trabajo.

El equipo se vinculará con el PRODEM por intermedio del Director de la investigación y por otro lado, dado a la participación que algunos integrantes del equipo tienen en el Observatorio del Territorio y el Desarrollo Regional y el de Recursos Humanos, se podrá contar con el apoyo de estas instituciones en diferentes instancias del proyecto.

También existen relaciones previas de trabajo con el CAPEC (Centro de Apoyo a la Producción de Esquel y la Comarca) dependiente del Municipio de Esquel.

3.9 - Posibilidades de transferencia

El tema elegido y la metodología propuesta, involucran instancias de transferencia durante la realización del proyecto (talleres de trabajo internos y con emprendedores). Además se prevé establecer vínculos con las siguientes instituciones en un proceso de retroalimentación de los conocimientos con que ellos ya cuentan y de los que se vayan generando con el proyecto:

Cámara de Comercio Industria y Turismo

Cámara de Turismo

Ente Mixto para el desarrollo del Turismo

Secretaría Municipal de Turismo

Secretaría de Turismo y Áreas Protegidas de Chubut

Asociación Hotelera Gastronómica de la Comarca Los Alerces

CAPEC: Centro de Apoyo a la Producción de Esquel y la Comarca.

A su vez y tal como se planteó en los objetivos y las actividades específicas, se pretende comunicar los resultados obtenidos en congreso y jornadas de investigación y publicar al menos un trabajo en una revista especializada.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

4-) PRESUPUESTO

Primer Año

DESCRIPCIÓN	SUBSIDIO	Se solicita	TOTAL
Insumos Insumos (DVD, Resmas de papel A4 cartuchos tinta negro y color, fotocopias)		\$ 3000	\$ 3000
Bibliografía (libros)		\$ 2000	\$ 2000
Publicaciones			
Viajes y Viáticos (1 viaje del director c Proyecto Esquel-Bs As con Estadía de 4 días)		\$ 10000	\$ 10000
Equipamiento			
Otros			

Segundo Año

DESCRIPCIÓN	SUBSIDIO	Se solicita	TOTAL
Insumos Insumos (DVD, Resmas de papel A4 cartuchos tinta negro y c fotocopias)		\$3000	\$3000
Bibliografía (libros)		\$2000	\$2000
Publicaciones		\$5000	\$5000
Viajes y Viáticos (1 viaje del director c Proyecto Esquel-Bs As con Estadía de 4 días y 1 viaje Esquel Trelew)		\$12000	\$12000
Equipamiento			
Otros			

Tercer Año

DESCRIPCIÓN	SUBSIDIO	Se solicita	TOTAL
Insumos Insumos (DVD, Resmas de papel A4 cartuchos tinta negro y c fotocopias)		\$3000	\$3000



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Bibliografía (libros)		\$2000	\$2000
Publicaciones		\$5000	\$5000
Viajes y Viáticos (1 viaje del director de Proyecto Esquel-Bs As con Estadía de 4 días y 1 viaje Esquel Trelew)		\$12000	\$12000
Equipamiento			
Otros			

Total Año 1 : 15000

Total Año 2: \$ 22000

Total Año 3: \$ 22000

Total Proyecto: \$ 59000

4.1 - Fecha de confección del presupuesto:

El presupuesto fue confeccionado el 14/08/2014.

-DECLARO, como Director del proyecto de Investigación “**Análisis del desarrollo del proceso emprendedor en el sector turístico de Esquel**” conocer toda Legislación Nacional, Provincial y/o Municipal concerniente al tema de investigación y por tanto cumplir con la misma en todo lo concerniente al desarrollo del presente proyecto.

Firma:

Aclaración: Lic. Rubén César

NOTA: La aprobación del Proyecto NO implica la asignación de los montos solicitados. Se aconseja buscar fuentes de financiamiento alternativas a la Universidad.

NOTA 2: Los subsidios y otros apoyos deben especificarse en el punto 4 como contraparte

NOTA 3: No combine planillas del CONICET ni de la SECyT con las de este formulario; si desea añadirlas adjúntelas al final como Anexo.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

5) UNIDAD EJECUTORA

6) INDICACIONES GENERALES

- a) El Proyecto debe presentarse en original y CD el que será enviado a Evaluación Externa por lo que debe ser de buena calidad. No deberán presentarse anillados ni encuadernados para permitir el ingreso de documentación necesario.
- b) Numérese los folios en orden correlativo.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

7) UNIDAD EJECUTORA:

APELLIDO Y NOMBRE (Ubicar al Director en primer lugar)	Máx. título académico a)	CARGO/S Y DEDICACIÓN/ES EN U.N.P.S.J.B. b)	CAT. DOC./ INVEST. c)	TOTAL Hs./ SEMANALES DEDICADAS			RESPONSABILIDAD EN EL PROYECTO g)	OTRA ACTIVIDAD PROFESIONAL (Fuera de la U.N.P.S.J.B.) h)
				en UNPSJB por Cargo d)	A la INVE- STIGACIÓN e)	Al PROYECTO f)		
CÉSAR, RUBEN ANGEL	Lic. en Economía Industrial				10	5	DIRECTOR	Consultor Internacional Coordinador Académico y Docente Curso de Posgrado Formación en Competencia emprendedoras. Universidad Nacional de General Sarmiento. Capacitador del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales (MAGyP)
LÓPEZ, SILVIA MABEL	Mg. Sc. Agr.	Profesora Adjunta Int. Planeamiento y Eval. De Proyectos. Dedic. Simple (Carrera Académica) Colaboradora en Extensión		20	5	3	CO DIRECTOR RESPONSABLE IN SITU	Técnica de la Secretaría de Agricultura Familiar (MAGyP)
RAMÍREZ, MARÍA CELESTE	Lic. en Administración	JTP-Administración Aplicada Auxiliar de Primera-Planeamiento y Evaluación de Proyectos Colaboradora Académica Observatorios de: Recursos Humanos y MAPAS Dedicación: Semi-exclusiva+Simple	-----	20	10	3	INVESTIGADOR FORMADO	Actividad Profesional Independiente -Matrícula T III- F° 51

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
 Secretaría de Ciencia y Técnica

GAUNA LAVAYEN, MARIANA	Lic. En Sociología	Profesora adjunta-Sociología y Sociología de las Organizaciones Dedicación: Simple	-----	10	5	2	INVESTIGADOR FORMADO	Docente en Formación Ética – Secundario N° 713 y Docente en Proyecto de Investigación - Inst. Salesiano
GAJARDO, CÉSAR RODRIGO	Lic. en Administración de Empresas Turísticas	JTP – Economía de Empresas Integrante del Observatorio del Territorio y el Desarrollo Regional Dedicación Simple	-----	10	3	3	INVESTIGADOR FORMADO	Idóneo en Turismo Matrícula 9165 Cocinero Profesional
FERNANDEZ, MARÍA VICTORIA	Lic. En Economía	En FCE: Profesora Adjunta en Microeconomía y Estadística. Auxiliar de primera en Política Macroeconómica. Coordinadora del Departamento de Economía en la sede Esquel. En FI: Jefe de Trabajos prácticos en Economía Forestal y Economía General y Administración (FI). Dedicación: Exclusiva Compartida (Semiexclusiva en FCE)	V	45	20	3	INVESTIGADOR FORMADO	
DOMÍNGUEZ CORRÍAS, CARLOS GERARDO	Estudiante		-----		6	3	AUXILIAR INVESTIGADOR	
GARRIDO, TAMARA CAROLINA	Estudiante		-----		3	3	AUXILIAR INVESTIGADOR	
FELIPE OLIVERA, JENNIFER DENISE	Estudiante		-----		3	3	AUXILIAR INVESTIGADOR	



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Nombre y Apellido Firma

Rubén Angel César

Silvia Mabel López

María Celeste Ramírez

Mariana Gauna Lavayen

Rodrigo Gajardo

María Victoria Fernández

Carlos Domínguez Corría

Tamara Garrido

Jennifer Felipe Olivera



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

CURRICULUM VITAE DE LA UNIDAD EJECUTORA

Ruben Ángel Cesar

Datos Personales

DNI: 92.387.533

CUIT: 20-92387533-7

Pasaporte: 01.854.293-7 R. O. Del Uruguay

Estado civil: Soltero

Nacionalidad: Uruguayo

Edad: 40 años

Lugar de nacimiento: Montevideo Uruguay

Fecha de nacimiento: 05 de febrero de 1974

Domicilio: Ciudad de la Paz 1535 4to A
(CP 1426) Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Teléfono cel. 011 15 5588 3965

Teléfono part 011 4781 1199

Correo electrónico rcesar@ungs.edu.ar

Estudios Cursados

2013 a la Fecha

Universidad Nacional de General Sarmiento

Maestría en Estudios Organizacionales (en curso)

1995 - 2001

Universidad Nacional de General Sarmiento. Malvinas Argentinas, Buenos Aires

Licenciatura en Economía Industrial.

1995 – 1998

Universidad Nacional de General Sarmiento

Malvinas Argentinas, Buenos Aires

Diploma de Estudios Generales con Mención en Administración

Antecedentes en Investigación

1998

Asistente de Investigación en “Esquemas de Supervivencia de Familias en el Conurbano Bonaerense”. Instituto del Conurbano, Universidad Nacional de General Sarmiento

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

2000

Asistente de investigación en “Conductas Innovativas de Empresas Agroalimentarias”. Instituto de Industrias, Universidad Nacional de General Sarmiento.

2000

Análisis de Impacto Socioeconómico de Grandes Superficies Comerciales. Universidad Nacional de General Sarmiento -Gobierno de Buenos Aires

2001

Análisis de Impacto Socioeconómico de Reconversión de Pescadores de la Rivera del Río Paraguay a Criadores de Peces”, Formosa. Financiado por el Consejo Federal de Inversiones (CFI) para la Secretaría de Agricultura Ganadería Pesca y Alimentación.

2001 - 2002

Asistente de Investigación en “Los Impactos de las Nueva Tecnologías en la Economía Argentina: El Caso de la Biotecnología”. Instituto de Industria, Universidad Nacional de General Sarmiento.

2003

“Estudio Sobre Obstáculos para la Creación de Empresas y Recomendaciones para su Promoción”. Financiado por la Agencia de Cooperación del Gobierno de Japón (JICA) para el Programa para el Desarrollo Emprendedor (PRODEM), Instituto de Industria. Universidad Nacional de General Sarmiento.

2003

“Mapa de Instituciones de Fomento y Apoyo a emprendedores”, Programa Desarrollo Emprendedor (PORDEM), Universidad Nacional de General Sarmiento.

2008 - 2009

Coordinador del proyecto de investigación “Creación de Empresas en Contextos Desfavorecidos. La estrategia de los emprendedores pobres” en el Instituto de Industria de la Universidad Nacional de General Sarmiento

Antecedentes Docentes:

2014

Investigador Docente materia Laboratorio Interdisciplinario Desarrollo de Capacidades Emprendedoras, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires

Docente coordinador de la materia Desarrollo Emprendedor, Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Docente materia Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras, Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Buenos Aires.

2013

Investigador Docente materia Laboratorio Interdisciplinario Desarrollo de Capacidades Emprendedoras, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Docente coordinador de la materia Desarrollo Emprendedor, Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Docente materia Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras, Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Buenos Aires.

Coordinador Académico y Docente en el Curso de Posgrado para Profesores Universitarios en Formación en Competencias emprendedoras. Dictado por la Universidad Nacional de General Sarmiento.

2012

Investigador Docente materia Laboratorio Intermenciones Desarrollo de Capacidades Emprendedoras, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires

Docente materia Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras, Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Buenos Aires.

Co Coordinador y Docente en el Curso de Posgrado para Profesores Universitarios en Formación en Competencias emprendedoras. Dictado por la Universidad Nacional de General Sarmiento.

Disertante invitado en las facultades de Periodismo y Comunicación Social, Ingeniería, Ciencias Agrarias y Forestales, Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Plata, en la Facultad Regional Gral. Pacheco y en la Facultad Regional Concepción del Uruguay de la UTN, UN del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires, en las facultades de Ingeniería y de Ciencias Sociales de la UN del Centro de la Provincia de Buenos Aires, en la UN del Litoral, entre otras para tratar temas de formación de emprendedores, desarrollo emprendedor y competencias emprendedoras.

2011

Investigador Docente materia Laboratorio Intermenciones Desarrollo de Capacidades Emprendedoras, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires

Docente materia Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras, Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Buenos Aires.

Co Coordinador y Docente en el Curso de Posgrado para Profesores Universitarios en Formación en Competencias emprendedoras. Dictado por la Universidad Nacional de General Sarmiento y para la Universidad de la Patagonia San Juan Bosco, Sede Esquel.

2008, 2009 y 2010

Investigador Docente materia Laboratorio Intermenciones Desarrollo de Capacidades Emprendedoras, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires

Docente materia Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras, Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Buenos Aires.

2006

Docente a cargo del curso “Formación de Formadores” en el marco del programa “Dinámica Sociedad Emprendedora” a cargo de la Universidad Nacional de General Sarmiento, Universidad Tecnológica Nacional (Sede Regional General Pacheco), Universidad de San Andrés, Centro



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Metropolitano de Diseño (Gobierno de la Ciudad Autónoma de la Buenos Aires), Malvinas Argentinas, Provincia de Buenos Aires.

Docente del curso “Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras”, cargo Asociado con dedicación Exclusiva. Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Provincia de Buenos Aires.

Coordinador del equipo de desarrollo de cursos y materiales didácticos para el programa “Dinámica Sociedad Emprendedora” a cargo de la Universidad Nacional de General Sarmiento, Universidad Tecnológica Nacional (Sede Regional General Pacheco), Universidad de San Andrés, Centro Metropolitano de Diseño (Gobierno de la Ciudad Autónoma de la Buenos Aires), Malvinas Argentinas, Provincia de Buenos Aires.

Docente asistente en “Economía Política” Universidad de Morón, Morón, Buenos Aires.

2005

Docente a cargo en curso “Capacidades Emprendedoras: Su Desarrollo en la Educación” para docentes del municipio de Pellegrini. Universidad Provincial del Sudoeste, Pellegrini, Provincia de Buenos Aires.

2004

Docente Curso “Formación de Formadores Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras”, Universidad Provincial del Sudoeste, Carmen de Patagones, Buenos Aires.

Docente Curso “Desarrollo Capacidades Emprendedoras”, Programa de Empleo, Municipalidad de Daireaux – Universidad Provincial del Sudoeste, Daireaux, Buenos Aires.

1999 - 2005

Docente Asistente en Laboratorio Intermenciones “Desarrollo de las Capacidades Emprendedoras”. Universidad Nacional de General Sarmiento. Malvinas Argentinas, Buenos Aires

2000 - 2005

Docente de la materia “Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras”. Universidad Nacional del Sur – Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Buenos Aires.

2003

Docente en “Curso sobre Educación Emprendedora en Polimodal y EGB” para docentes de nivel básico en la Provincia de Buenos Aires. Universidad Provincial del Sudoeste, Pigüé, Provincia de Buenos Aires.

2000

Docente Asistente en Curso de “Desarrollo de Capacidades emprendedoras”. Universidad Nacional del Sur. Bahía Blanca, Buenos Aires

2000

Asistencia en capacitación a empresarios PyME en Comodoro Rivadavia (proyecto UNGS-YPF). Comodoro Rivadavia

2000 - 2002

Docente en “Introducción a la empresa” Universidad Argentina de la Empresa (UADE), Ciudad de Buenos Aires.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

2000

Experiencia Laboral

2014

Consultor Internacional para el International Fund for Agricultural Development, United Nations.
Coordinador Académico y Docente en el Curso de Posgrado para Profesores Universitarios en Formación en Competencias emprendedoras. Dictado por la Universidad Nacional de General Sarmiento.

Capacitador del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Socio fundador y miembro del consejo directivo de la Fundación Redes del Conocimiento

2013

Capacitador del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Socio fundador y miembro del consejo directivo de la Fundación Redes del Conocimiento

2012

Capacitador del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Socio fundador de la Fundación Redes del Conocimiento.

2011

Capacitador del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Disertante invitado en la UN de La Plata, UTN Regional Gral. Pacheco, UN del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires, UN del Centro de la Provincia de Buenos Aires, UN del Litoral, entre otras para tratar temas de formación de emprendedores.

2010

Coordinador de capacitación del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

2009

Coordinador de IncuBA, Centro Metropolitano de Diseño, Dirección de Industrias Creativas, Ministerio de Desarrollo Económico del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

Coordinador de actividades territoriales del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Capacitador Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales.

Consultor programa Dinámica Sociedad Emprendedora a cargo de la Universidad Nacional de General Sarmiento, Universidad Tecnológica Nacional (Sede Regional General Pacheco), Universidad de San Andrés, Centro Metropolitano de Diseño (Gobierno de la Ciudad Autónoma de la Buenos Aires), Malvinas Argentinas, Provincia de Buenos Aires.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

2008

Coordinador de actividades de capacitación del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Capacitador Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales.

Consultor programa Dinámica Sociedad Emprendedora a cargo de la Universidad Nacional de General Sarmiento, Universidad Tecnológica Nacional (Sede Regional General Pacheco), Universidad de San Andrés, Centro Metropolitano de Diseño (Gobierno de la Ciudad Autónoma de la Buenos Aires), Malvinas Argentinas, Provincia de Buenos Aires.

2007

Coordinador de actividades de capacitación del Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Capacitador Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales.

Docente a cargo en curso “Capacidades Emprendedoras: Su Desarrollo en la Educación” para docentes del municipio de Olavarria. Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Provincia de Buenos Aires.

2006

Capacitador del Programa Jóvenes Emprendedores Rurales, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación, Ministerio de Economía del Gobierno Nacional.

Docente a cargo en curso “Capacidades Emprendedoras: Su Desarrollo en la Educación” para docentes del municipio de Salliquelló. Universidad Provincial del Sudoeste, Bahía Blanca, Provincia de Buenos Aires.

Publicaciones:

- La Generación de Emprendimientos en Contextos Desfavorecidos . Ruben Cesar, Néstor Braidot y Victoria Gonzalez. Universidad Nacional de General Sarmiento, Marzo de 2010.
- La Educación Emprendedora en el Contexto Universitario: la generación de emprendedores como objetivo institucional. Ruben Cesar, Raúl Cutidiano, Claudia Partal y José Porras. Presentado en la 11 Reunión Anual de la Red PYMES Mercosur, Tandil, Provincia de Buenos Aires, septiembre de 2006.
- El Desarrollo de Capacidades Emprendedoras a Través de la Educación Primaria, Secundaria y Polimodal. Ruben Cesar, Celeste Amadío, Daniela Murello, Claudia Partal y José Porras. Presentado en la 11 Reunión Anual de la Red PYMES Mercosur, Tandil, Provincia de Buenos Aires, septiembre de 2006.
- Manual del Curso de Formación de Emprendedores en el marco del Programa Dinámica Sociedad Emprendedora realizado y coordinado por la Universidad Nacional de General



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Sarmiento, la Universidad de San Andrés, la Universidad Tecnológica Nacional, el Centro Metropolitano de Diseño del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. 2005
- Manual del Curso de Formación de Formadores en el marco del Programa Dinámica Sociedad Emprendedora realizado y coordinado por la Universidad Nacional de General Sarmiento, la Universidad de San Andrés, la Universidad Tecnológica Nacional, el Centro Metropolitano de Diseño del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. 2005
 - Manual de Formación de Mentores en el marco del Programa Dinámica Sociedad Emprendedora realizado y coordinado por la Universidad Nacional de General Sarmiento, la Universidad de San Andrés, la Universidad Tecnológica Nacional, el Centro Metropolitano de Diseño del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. 2005
 - Formación de Emprendedores para el Desarrollo Local y Regional, Claudia Partal, José Porras, Hernán Vigier, Ruben Cesar, IV Congreso Redmuni, Villa María, Córdoba, Argentina.
 - Mecanismos y Objetivos de la Formación de emprendedores en la Universidad Provincial del Sudoeste, José Porrás, Hernán Vigier, Claudia Partal, Ruben Cesar, Primer Workshop de Formación de Emprendedores Universitarios del Mercosur, Universidad Nacional de Lujan, Luján, Buenos Aires.
 - Que debe hacer el gobierno local ante los grandes emprendimientos en el comercio minorista. José Luis Coraggio, Ruben Cesar, Revista Eure Revista Latinoamericana de Estudios Regionales número 75, ed del Instituto de Estudios Urbanos, Facultad de Arquitectura y Bellas Artes de la Pontifica Universidad Católica de Chile, septiembre de 1999, Santiago, Chile.
 - Este mismo artículo fue publicado por la Revista Brasileira de Estudos Urbanos e Regionais número 2, ed de la Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Planejamento Urbano e Regional, Marzo 2000. Recife, Brasil.
 - “El proceso de Aprender a Emprender. Laboratorio Intermenciones Desarrollo de Capacidades Emprendedoras”, presentado en el Primer Congreso Provincial de Emprendedorismo y Desarrollo Local organizado por la Universidad Provincial del Sudoeste, Pigüé, provincia de Buenos Aires.
 - “Educación para la Empresarialidad en el Contexto universitario Argentino” en Desarrollo Empresarial, Alejandro Cardozo Comp., co autoría con Néstor Braidot, Ed. Temas, Universidad Argentina de la Empresa, Ciudad de Buenos Aires.2003.
 - “El Proceso de Aprender a Emprender: Laboratorio Intermenciones. Una experiencia de innovación pedagógica.” Nestor Braidot, Alfredo Ladrón Gonzales y Ruben Cesar. Ponencia presentada en la Primera Jornada sobre Docencia de la Universidad Nacional de General Sarmiento. Malvinas Argentinas, Buenos Aires. Julio 2001.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

SILVIA MABEL LÓPEZ

DATOS PERSONALES

Nombre y apellido: LÓPEZ, Silvia Mabel

Documento: DNI 16.970.458

Fecha de nacimiento: 10 de junio de 1964

Lugar de nacimiento: Santiago del Estero, Argentina.

Domicilio particular: Av. Pte. Perón N 58. Esquel. Chubut. CP 9200

Domicilio Laboral: Facultad de Ciencias Económicas, Delegación Esquel

Ruta 259, km 16,5. Tel. (02945) 450792

Email: silmalopez@hotmail.com

Matricula Profesional N° 12440

Tel. (02945) 456192

Cel. (02945) 1568 1087

ESTUDIOS CURSADOS

- Título Académico: **ESPECIALISTA EN DESARROLLO RURAL**. Estudio de Posgrado: “Especialización en Desarrollo Rural” de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Bs. As. Promedio General: 9,5 (Mayo de 2004 a junio de 2007). Tesis: “Articulación de los pequeños productores hortícolas de Gualjaina (Chubut) con los mercados locales”.
- Título Académico: **MAGISTERS SCIENTIARUM AGRARIARUM**. Estudio de Posgrado en la Universidad Georgia Augusta de Göttingen, Rep. Fed. De Alemania: Maestría en Ciencias Agronómicas de las zonas tropicales y subtropicales. Promedio general: 1,2 (equivalente a 9,60). (Abril 1989 a octubre 1991). Tesis: “La cría de caprinos en Santiago del Estero. Situación actual y perspectivas”.
- Título Académico: **INGENIERO AGRÓNOMO**. Ingeniería Agronómica. Facultad de Agronomía y Agroindustrias. Universidad Nacional de Santiago del Estero (UNSE). Escolta de la Bandera. Promedio general: 8,05. (Febrero 1981 a mayo 1986)

Tesina presentada en Universidad de Göttingen para homologar título: “Análisis de la biomasa herbácea y de la forrajimasa de un establecimiento ganadero del Chaco semiárido”.

Idiomas:

Castellano: Lengua madre.

Alemán: Habla, lee y escribe. Examen obligatorio para extranjeros que estudian en una Universidad alemana aprobado con la máxima calificación.

Inglés: Bueno, con lectura fluida. Ciclo de 9 años en Instituto Privado para la enseñanza del Inglés aprobado.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

OTROS ESTUDIOS:

Cursos de Posgrado Últimos años:

“Curso de Posgrado para profesores universitarios en Formación de capacidades emprendedoras”. Dictado por profesionales de la Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. Buenos Aires. Carga horaria: 112 hs. (octubre de 2012)

Seminario Internacional de Seguimiento: "Planificación participativa para la autoayuda y la gestión local", organizado por INWENT (Fundación Alemana de Perfeccionamiento Internacional y Desarrollo). Feldafing, Alemania Federal. (18 al 30 de septiembre de 2003)

Curso de Perfeccionamiento Internacional "Planificación participativa para la autoayuda y la gestión local", organizado por la Fundación Alemana para el Desarrollo. Realizado en Zschortau y Feldafing, Alemania Federal. (1 al 24 de octubre de 2002)

"Curso de editores científicos", organizado por CAICYT, CONICET. Modalidad a distancia. (Agosto a noviembre de 2002)

Curso de posgrado "Gerencia de empresas rurales". Certificado otorgado por el Programa Regional de Maestría en Desarrollo Rural de la Universidad Nacional de Costa Rica, en coordinación con la Red de Instituciones vinculadas a la capacitación en economía y políticas agrícolas en América Latina y el Caribe - REDCAPA. (22 abril al 8 de julio de 2002)

Aprobación del Curso “Estrategias y metodología de aprendizaje de adultos” (Auspiciado por la Dir. Gral. De Cultura y Educación de Buenos Aires, Resol. N° 2472/2000). Organizado por el INTA EEA Bordenave. (Marzo 2001)

ANTECEDENTES EN INVESTIGACIÓN

Co Directora de Proyecto de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas, Univ. Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, titulado: “Fortalecimiento de la cadena de valor textil mapuche vinculada al turismo: aportes de la economía solidaria”. Con participación de profesionales de la UBA, de la Facultad de Ciencias Económicas Sede Esquel, de la Subsecretaría de Agricultura Familiar (SSAF) Chubut y de la EEA del INTA Esquel. (Abril 2011 a 2013)

ANTECEDENTES EN DOCENCIA RELACIONADA CON EL ÁREA DE INVESTIGACIÓN

Profesora Adjunta Interina de la Cátedra de Planeamiento y Evaluación de proyectos, de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas, Facultad de Ciencias Económicas, sede Esquel, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB). Resoluciones CAFCE N° 008/08, 009/09, 021/10, 011/11, 012/12 y 013/13. (Marzo 2008 a la Fecha)

Profesora Adjunta Interina de la materia Planificación Social de la Carrera Licenciatura en Trabajo Social. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la UNPSJB. Res. CDFHCS N° 400/2011. (Agosto de 2012 a marzo 2013)

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Auxiliar Docente de la Cátedra de Planeamiento y Evaluación de proyectos, de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas, Facultad de Ciencias Económicas, sede Esquel, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB). (Agosto 2002 a febrero de 2008)
Auxiliar de 1ra. Ad Honorem de Economía General y Administración. Departamento de Ingeniería Forestal. Facultad de Ingeniería de la UNPSJB. (Abril de 2003 a marzo de 2004)

BECAS Y PASANTÍAS RELACIONADAS CON EL TEMA DE INVESTIGACIÓN

Profesional becada por la Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional para realizar el curso de perfeccionamiento internacional titulado: “Planificación participativa en el fomento de la Autoayuda y la gestión local”. Zschortau-Feldafing, Alemania Federal, 1 al 24/10/02. (Septiembre 2003 y octubre de 2002)

ANTECEDENTES EN DOCENCIA

Profesora Adjunta Interina en Planeamiento y Evaluación de Proyectos. Dedicación Simple (Carrera Académica). Desde el año 2008 a la fecha.

PRESENTACIONES DE TRABAJOS EN CONGRESOS, JORNADAS, ETC.

López, S.M.; Ramírez, C.; Forte, P.; Monzón, M.; Bottaro, H. y Román, M. El trabajo de artesanías textiles en Chubut y su aporte a la conformación del ingreso familiar. Presentado en las VIII Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales organizadas por Centro Interdisciplinario de Estudios Agrarios (CIEA) de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. Buenos Aires, 29/10/2013 al 1/11/2013.

Forte, P. D.; Ramírez, M. C.; López, S. M.; “Incidencia de la actividad artesanal textil mapuche en los ingresos de familias de raíz indígena del NO de Chubut”. Presentado en las IV Jornadas de Investigación en Ciencias Económicas. FCE UNPSJB. Trelew, Set. 2013.

Monzón, M; Lanari, M. R.; López, S. M.; Zubizarreta, J.L.; Subiabre, M. 2012. Caracterización de sistemas ovinos criollos en Patagonia. Presentado en las XV Jornadas Nacionales de Extensión Rural (AADER).

López, S.M.; Monzón, M. 2011. “Propuestas para la producción y comercialización de lana artesanal en el Noroeste del Chubut”. Presentado en las VII Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales. Buenos Aires, 1 al 4 de noviembre de 2011.

López, S.M.; Tabares, C. 2010. Estudio Capacidad de Carga Turística Sendero Alerzal Milenario, PN Los Alerces. Presentado en el Congreso Patagónico de Turismo. Trelew-Chubut, 15 al 17 de Abril de 2010

López, S.M.; Li, S. Prácticas de intercambio que aportan al fortalecimiento de la cadena de valor de la artesanía textil mapuche en el no de Chubut. Presentado en el XXVII Congreso ALAS de Sociología. Buenos Aires. Septiembre 2009.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Torres, D.; Bottaro, H.; López, S.M.; Li, S. Caracterización de la lana utilizada para artesanías mapuches en el Oeste del Chubut. XXXI Congreso de la Asociación Argentina de Producción Animal. Octubre de 2008.

López, S.M.; Corro, C.; Iturburu, J.; Monzón, M.; Crova, J. Proyecto de Desarrollo Socio territorial en Pocitos de Quichaura, Chubut. Experiencia presentada en: AADER. XIV Jornadas de Extensión Rural y VI del Mercosur. San Miguel de Tucumán, 8 al 10 de octubre de 2008.

Li, S., López, S.M., Forte, P.; Bottaro, H. Feria de Vellones de lana de aptitud para el hilado artesanal. Experiencia presentada en: AADER. XIV Jornadas de Extensión Rural y VI del Mercosur. San Miguel de Tucumán, 8 al 10 de octubre de 2008.

López, S.M.; Vezzoso, B. “Fortalecimiento de la seguridad alimentaria de doce familias de Esquel, con jefas de Hogar desocupadas”. Presentado en el IV Encuentro Patagónico de Ciencias Sociales y I de Educación No Formal e Intervención comunitaria. Esquel, Noviembre de 2005.

López, S.M.; Araqué, K.; García, D. y Martínez, P. “El Estudio de los Bosques en su dimensión ambiental y productiva desde las ciencias sociales”. I Encuentro Patagónico de Ciencias Sociales “Respuestas sociales ante los fenómenos de crisis”. Esquel, Octubre 2002.

López, S.M. “Desarrollo rural y microempresa. Experiencias en la Patagonia Argentina”. Seleccionado para publicación en: Actas del “Seminario Internacional Cultura del Mercado e Integración Social”, del Servicio Católico Alemán de Intercambio Académico (KAAD). 22 al 26 de febrero de 1996, Veránopolis, Brasil.

López, S.M. “Posibilidades de Autoabastecimiento hortícola de la ciudad de Esquel, Prov. Del Chubut”. XVI Congreso Argentino de Horticultura. 20 - 24 de septiembre de 1993.

Capítulos de libros

López, S. Reguilo, M.; Monzón, M.; Manquilef, J.; Lino, M. y Huenchuman, M. 2013. Capítulo XVIII Rescate y agregado de Valor de lana apta para hilado artesanal, en el libro “Argentina: Experiencias de desarrollo rural. Sistematización y revalorización de saberes”. ISBN 978-987-1873-15-9.

López, S. 2011. “La producción artesanal textil indígena en el Noroeste de Chubut en la Patagonia Argentina”. En: Anuario de Estudios Indígenas XV. Aspectos sociales, económicos y culturales del medio agropecuario. Universidad Autónoma de Chiapas. Instituto de Estudios Indígenas. San Cristóbal de las Chiapas. México. Comité editorial: Rodríguez Galván, G.; Perezgrovas Garza, R. y otros. Pág. 139:163

Diana Carrizo, Juan Pablo Luna, Silvia M. López, Sebastián Li, Hugo Bottaro, Paola Forte, Rosana Zanca, Natalia García, Francisco Carabelli, Carlos Baroli, Gabriela Demarchi, Eduardo Fontenla. 2008. “Emprendedores de la Economía Social”. Compilador: Mario César Elgue. Edit. Ciccus.

López, S.; Monzón, M. 2007. Casa de las Artesanas de Nahuelpan: una opción para la comercialización de hilados y artesanías textiles mapuche. 2do. Premio en el II Concurso de la Red de Investigadores Latinoamericanos de Economía Social y Solidaria (RILESS) para investigadores

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

nóveles. En: Otra Economía. Revista latinoamericana de Economía Social y Solidaria. Vol. 1 N° 1, 2do. Semestre; 77-91.

Martín, M.; Arregui, P.; Netchovich, L., Jara, R., Milanésio, A. y López, S. 2003. “Cuatro corazones para enfrentar el zorro colorado”. En: Cuenta tu historia. Narraciones e historias de Microempresarios (as) rurales de América Latina y El Caribe apoyados por los proyectos FIDA. FIDA (Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola) – Promer. P 25-30. En: <http://www.promer.org/getdoc.php?docid=862>

Publicaciones Técnicas

López, S.; Li, S. Hilados y tejidos artesanales: aporte a las economías campesinas del noroeste del Chubut. Carpeta Técnica EEA INTA Esquel, Economía N° 10. Agosto 2008

López, S., Jovanovski, A. y Woerner, H “Diagnóstico preliminar de carpinterías en Esquel, Bariloche y San Martín de los Andes”. Publicación técnica del CIEFAP. Octubre 1997.

López, S. y Arbilla, N. “Análisis de proyectos de producciones alternativas y desarrollos mineros en la zona cordillerana del Chubut”. Consejo Federal de Inversiones. Abril 1994.

López, S. “Programa de abastecimiento local de productos hortícolas”. Consejo Federal de Inversiones. Municipalidad de Esquel. Marzo 1992.

OTROS ELEMENTOS DE JUICIO NO CONTEMPLADOS ANTERIORMENTE

Cargos de gestión

- Colaboradora en Extensión. Dedicación Simple, desde febrero 2014.
- Técnica de la Secretaría de Agricultura Familiar (MAGyP). Desde enero de 2011 a la fecha.
- Técnica del Programa Social Agropecuario (SAGPyA) desde febrero 2003 a diciembre 2010.
- Secretaria de Extensión del CIEFAP, de julio 1998 a febrero 2003.
- Coordinadora del PROGRAMA INCUBAR TURISMO "RED DE INCUBADORAS DE EMPRESAS TURÍSTICAS", Capacitación y asesoramiento para el armado de planes de negocio- Res. 176/14 DFCE- Servicio a Terceros- Febrero 2014 a la fecha.

Formación de Recursos Humanos

Directora de Tesis de la Ing. Karina Araqué, Maestría en Gestión Integrada de los Recursos Hídricos, Universidad Nacional del Litoral. Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas. En curso.

Tutora para trabajo final de Especialización en Desarrollo Rural de Ing. Agr. Mabel Monzón. En curso.

Directora de la Tesis: Forte, P. “Comercialización de Artesanías Textiles en el Noroeste de Chubut. Análisis de Caso: Casa de las Artesanas de Nahuelpan”. Presentada para acceder al título de Licenciada en Administración de Empresas Turísticas, de la Facultad de Ciencias Económicas, Sede Esquel de la UNPSJB.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Pasantía y Seminario de Paola Forte, estudiante de la Lic. en Administración de Empresas Turísticas, Facultad de Ciencias Económicas, Sede Esquel la UNPSJB, en el marco del Proyecto de “Apoyo al mejoramiento de las condiciones de producción y comercialización del subsistema artesanal ovino, de los pequeños productores minifundistas (PPM) del Noroeste de Chubut” (Proyecto Linca), que ejecutan PSA Chubut e INTA Esquel con financiamiento de Ley Ovina.

Cursos Dictados

“Planificación de Talleres Participativos”. Dictado por solicitud del Instituto de Formación Docente N° 804 en El Maitén. Actividad conjunta entre SSAF-MAGYP y Facultad de Ciencias Económicas, proyecto Extensión Resol. N°337/14, DFCE. (16 y 17 de mayo de 2014). N° de Participantes: 25

Capacitadora de cursos (4) y formulación de proyectos del Programa Jóvenes por Más y Mejor Trabajo junto a la Lic. Celeste Ramírez, en el marco de acuerdo entre la Secretaría de Empleo del Ministerio de Trabajo y E.S.S. de la Nación y la UNPSJB, para el Plan Integral para la promoción del Empleo. Resol. 237/10. (2010 y 2011). N° de Participantes: 120

Capacitadora en el Programa de Capacitación en Apoyo a la Organización Comunitaria. Dictado en el Marco de trabajo interinstitucional entre Ministerio de Industria, Agricultura y Ganadería de Chubut (MIAG), Municipalidad de Trevelin, INTA y SDRyAF. (9 y 16 de mayo de 2009). N° de Participantes: 25

Curso Taller a extensionistas sobre Metodologías participativas aplicadas al Desarrollo Rural con enfoque de Género. Dictado en el marco del Plan Lanás del Programa de Desarrollo Rural de la Provincia de Chubut junto a Carola Corro, en Gaiman. (1 y 2 de septiembre de 2006). N° de Participantes: 15

Curso Taller para extensionistas sobre Metodologías participativas aplicadas al Desarrollo Rural con enfoque de Género. Dictado en el marco del Plan Lanás del Programa de Desarrollo Rural de la Provincia de Chubut junto a Carola Corro, en Esquel. Con financiamiento de INWENT, Universidad de la Patagonia S.J.B. y Programa Social Agropecuario Chubut. (1 al 4 de agosto de 2006). N° de Participantes: 20

Encuentro de Técnicos de Terreno del PSA-Proinder. Integrante del Equipo pedagógico y organizador. (30 de abril al 1 de mayo de 2004)

Curso Taller: Enfoques participativos y Diagnóstico Rural Participativo (DRP) en el Desarrollo Rural. Integrante del Equipo pedagógico y organizador, junto a la Profesora y consultora internacional Lic. Diana Maya. (Agosto 2003)

Organizado por PSA Chubut, Municipio de Trevelin con financiamiento y supervisión de INWENT (Fundación Alemana de Perfeccionamiento Internacional y desarrollo). (4 al 9 de agosto de 2003). N° de participantes: 20

Curso de Capacitación Docente “El Bosque en la región Andino Patagónica: aspectos socioeconómicos y ambientales”. Integrante del equipo docente, junto a profesionales del Instituto



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

de Formación Docente N° 809, la Dirección de Medioambiente y Espacios Verdes de la Municipalidad de Esquel y la UNPSJB. (Abril a julio de 2001 y abril a diciembre de 2002)

Curso aprobado por Disposición N° 05/2001 de la Cabecera Jurisdiccional de la Red de Formación Docente Continua del Ministerio de Educación de Chubut. (2001). N° de participantes aprobados 2001: 30

Curso de “Capacitación en gestión a pequeños empresarios de la madera”. Proyecto de extensión del Área de Tecnología del CIEFAP. (Agosto 1997 a noviembre 1997). N° de participantes: 14 carpinteros de Esquel y Trevelin.

Curso de Introducción a la Formulación de proyectos productivos. En forma conjunta con el Lic. Carlos Baroli (UNPSJB), en el Centro Tecnológico de las Escuelas Agrotécnicas Cordilleranas. Destinatarios: docentes, alumnos de 6to. Año y productores vinculados a la Escuela EMETA, de Trevelin. (Abril a julio 1997). N° de participantes: 30

Taller de “Identificación y formulación de proyectos de Inversión”. Integrante del equipo del Consejo Federal de Inversiones (CFI), que dicta el taller. (6 y 7 de julio 1995). Destinatarios: personas interesadas en la formulación de proyectos productivos. No de participantes: 35

Distinciones y Premios obtenidos

Integrante de la Junta de Evaluación Externa de los Proyectos Regionales con Enfoque Territorial de la Cartera 2013-2019 del INTA. Trelew, 19 de abril de 2013.

Aprobada para integrar el Banco de Evaluadores de Extensión Universitaria (REXUNI). Avalado por el Rector de la UNPSJB. Resol. R/7 N° 602/2011

Evaluadora Externa del Proyecto “Apoyo al desarrollo territorial Rural”, del Centro Regional Patagonia Sur, del INTA. Trelew, Junio de 2006.

Mención honrosa en el concurso de PROMER - FIDA “Cuenta la Historia de tu microempresa rural“. Organización y redacción del trabajo “Cuatro corazones para enfrentar el zorro colorado” junto al grupo de productores Epu Meli Piuque. En colaboración con Andrea Milanesio, Año 2003.

Coautora del proyecto titulado "Forestaciones con coníferas con fines ambientales y educativos", ganador en el Primer Concurso de Proyectos para forestación, organizado por la Fundación Bosques de la Patagonia. 2002.

Cuarto premio – Mención especial, del Concurso Premio Aluar 1998 al Mejor Proyecto Innovador para Chubut, en carácter de Consultor económico del proyecto.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

María Celeste Ramírez

Datos Personales

Apellido, Nombres: Ramírez, María Celeste

DNI: 28055171

Fecha de Nacimiento: 18/06/1980

Lugar de Nacimiento: Trelew, Chubut (Argentina)

Dirección Particular: Brun 484, Esquel, Chubut

Dirección Laboral: Ruta 259 km

E-mail: ramirez.m.celeste@gmail.com

Tel.: 02945-15404671

Estudios Cursados:

Estudios Universitarios: Lic. En Administración

Título Académico: Lic. En Administración

Año: 2006

Establecimiento: UNPSJB-FCE

Tesis:----

Fecha de aprobación:---

(De ser los estudios incompletos adjuntar lista de materias aprobadas).

Idiomas: (lee, habla, escribe, cuáles)

Cursos de Posgrados:

- Formación en Competencias Emprendedoras aplicado a la formación de educación superior- universidad nacional de general sarmiento
- Especialización-“Experto en Coaching”- -Fundación Universitaria Iberoamericana - modalidad a distancia-aprobado-2014.
- Gestión Integral del Desarrollo Económico Territorial- Indes/Bid-Becada por Conectadel – comienzo: 25/09/12 al 3/12/12-aprobado

Antecedentes en investigación:

- AUXILIAR INVESTIGADOR - TITULO DEL PROYECTO: “Fortalecimiento de la cadena de valor textil mapuche vinculada al turismo: aportes de la economía solidaria”. - Período del Proyecto: .03./03./2010 3/3/al 2014. DIRECTORES: Ms. Marcela Román -Ms. Silvia Mabel López
- MIEMBRO DEL “OBSERVATORIO DE RECURSOS HUMANOS”, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, creado según Resolución CDFCE 167/10, Diciembre de 2010. Analista en la elaboración del Costo Canasta Familiar-Provincia de Chubut- Período Abril/2011 a la fecha

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- MIEMBRO DEL “OBSERVATORIO MAPAS” (MARKETING APLICADO PARA LA PATAGONIA SUR), de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, creado en Octubre/10. Encuestadora en el Estudio “Top of Mind” 2012
- ATENEO DE RECURSOS HUMANOS- Secretaria- Creado el Dic/12.- Ámbito de Investigación creado en el marco de Observatorio de Rs. Hs. Investigación en Equipo del Texto Original “Administración Industrial y General” – Autor: Henri Fayol- Desde Marzo/13 a la fecha.
- PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DE GRADO- Cátedra: Administración Aplicada (4º Año –Carrera de Contador Público) – Analista Investigador
 - “Identificación de Factores Motivacionales e Higiénicos (Teoría Motivacional Bifactorial, Frederick Herzberg) de los Alumnos de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Delegación Esquel, año 2013”.
 - “Identificación de Factores Motivacionales e Higiénicos (Teoría Motivacional Bifactorial, Frederick Herzberg) de los Docentes de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Delegación Esquel, año 2014”.

Antecedentes en docencia relacionada con el área de investigación

- Auxiliar de Primera– Cátedra Administración Aplicada (Integrada por las áreas de administración en recursos humanos, comercialización y producción – 4º año- Carrera de Contador Público – Desde 2008 hasta 2011.-
- JTP– Cátedra Administración Aplicada (Integrada por las áreas de administración en recursos humanos, comercialización y producción – 4º año- Carrera de Contador Público – Desde 2012 a la fecha.-

Presentaciones de trabajos en congresos, jornadas, etc.

- IV JORNADAS PATAGÓNICAS DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS ECONÓMICAS - Trelew - 29 y 30 de agosto de 2013- Título del Trabajo: “Incidencia de la actividad artesanal textil mapuche en los ingresos de familias de raíz indígena del NO de Chubut”- Autor/es: Forte, P.; Ramirez, C.; López, S.- Publicado en : “Libro de Resúmenes” IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas” – Editorial Universitaria de la Patagonia
- TALLER DE INVESTIGACIÓN – Agosto 2013- Sede Esquel- Organización como miembro del Depto. De Economía.- Res. 532/13-UNPSJB –FCE y presentación de Trabajo: : “Incidencia de la actividad artesanal textil mapuche en los ingresos de familias de raíz indígena del NO de Chubut”- Autor/es: Forte, P.; Ramirez, C.; López, S.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- III JORNADAS PATAGÓNICAS DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS ECONÓMICAS - Esquel - 13 y 14 septiembre de 2012- Expositora-Título del Trabajo: “Análisis preliminar de la incidencia de las ventas de artesanías textiles mapuche en los ingresos de familias de raíz indígena del NO de Chubut”- Autor/es: Forte, P.; Ramirez, C.; López, S.
- II ENCUESTRO DEL OBSERVATORIO DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS. ¿Qué motiva a las personas en su trabajo? Trelew, 6 de Junio de 2014- Expositora de los Proyectos de Investigación de Grado realizados en conjunto con la cátedra de Administración Aplicada (4° año Carrera Contador Público) y Observatorio de Recursos Humanos).

Otros elementos de juicio no contemplados anteriormente

Trabajos de extensión universitaria o privada vinculados a la temática del proyecto:

- PROGRAMA INCUBAR TURISMO "RED DE INCUBADORAS DE EMPRESAS TURÍSTICAS", Capacitación y asesoramiento para el armado de planes de negocio- Res. 176/14 DFCE- Servicio a Terceros- Febrero 2014 a la fecha.
- SECRETARIA DE PRODUCCIÓN Y EMPLEO-CAPEC: Diseño en equipo de aceleradora de negocios GESTA y asesoramiento a emprendedores incubados – Septiembre 2013 a Mayo 2014.
- COLABORADORA EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE EMPRENDEDORES - JOVENES EMPRENDEDORES RURALES CHUBUT- vinculado a la Materia Planeamiento y Evaluación de Proyectos-2012
- CURSO DE GESTIÓN EMPRESARIAL Y ASISTENCIA TÉCNICA EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS dentro del Programa Jóvenes por Más y Mejor Trabajo- Dirección Nacional de Promoción del Empleo- Secretaria de Empleo de la Ciudad de Esquel- Dictado compartido con la Docente Titular a cargo: Ms. Sc. Silvia M. López (Profesora Titular de la Cátedra Planeamiento y Evaluación de Proyectos-UNPSJB-Sede Esquel) – Año: 2009 a 2011- Total Cursos Dictados: 5(cinco)
- TREVELIN EMPRENDE 2010 – Tarea de Extensión Universitaria colaborando en la capacitación y en los trabajos de taller desarrollados en las diferentes jornadas formando emprendedores de la zona. Organizado por: la Municipalidad de Trevelin (Oficina de Gestión Agropecuaria y Forestal), la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB Sede Esquel y el Centro de Desarrollo Emprendedor de Jóvenes Emprendedores Rurales (MinAgri-PROSAP), Charla Especial Dictada: Marketing



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Mariana Gauna Lavayén

Datos Personales

Nombre y apellido: MARIANA GAUNA LAVAYÉN

Edad: 36 años

DNI: 26.249.391

Nacionalidad: Argentina

Lugar y fecha de nacimiento: Esquel, 26 de Febrero de 1978

Domicilio: 9 de Julio 1643 (C.P 9.200) Esquel – Chubut

Teléfono: (02945) 15698507 - 456036

E – mail: gauna4196@yahoo.com.ar, cambagauna@speedy.com.ar

Estudios cursados

Universitarios:

Título de grado: **Licenciada en Sociología**

Universidad Empresarial Siglo 21 – Córdoba

Año de ingreso: Febrero de 1996

Año de egreso: Abril de 2002

Primarios y Secundarios:

Escuela Provincial n° 767. Esquel – Chubut

Año de egreso del secundario: 1995

Título Obtenido: Perito Mercantil

Cursos de Posgrado

- Postgrado en “*Desarrollo Local y Economía Social*” (modalidad a distancia) dictado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales -FLACSO- (Junio a Diciembre de 2004).

Idiomas

Francés: Básico.

Inglés: Nivel Medio. Certificate TOEIC (Test of English for International Communication) y SEFIC (Spoken English for Industry and Commerce). Instituto de Idiomas para la Empresa -IDIPE-, Universidad Empresarial Siglo 21.

Antecedentes en investigación



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Asistente de Investigación en el trabajo “Globalización, procesos de individuación y trabajo en Córdoba”, dirigida por el profesor Adrián Scribano (Córdoba, Julio de 1999 hasta Agosto de 2000).
- Asistente del Instituto de Investigación de la Opinión Pública (IIOP) de la Universidad Empresarial Siglo 21 (Córdoba, Mayo de 1999 hasta Agosto de 2000).

Antecedentes en Docencia

Actualmente:

- Profesora adjunta en las cátedras “Sociología” en la carrera de Contador Público y “*Sociología de las organizaciones*” en la carrera de Administración de Empresas Turísticas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Delegación Esquel (cargos asignados en Septiembre de 2008. Desde Agosto de 2002 hasta esa fecha, desempeñando el cargo de Ayudante de cátedra. Éste último fue además concursado el 31/10/2007 siendo aprobada la prueba de oposición.
- Dictado de la materia “*Formación ética y ciudadana*” en el Colegio N° 713 de Esquel -1° y 2° año secundaria- (Marzo de 2001 a la fecha).
- Dictado de la materia “*Formación ética y ciudadana*” en el Instituto Salesiano San Luis Gonzaga de Esquel -1° año secundaria - (Marzo de 2011 a la fecha).
- Dictado de la materia “*Proyecto de Investigación e Intervención Comunitaria*” en el Instituto Salesiano San Luis Gonzaga de Esquel -6° año secundaria con Orientación en Ciencias Sociales - (Abril de 2013 a la fecha).
- Suplencia en la materia “*Sociología*” en el Instituto Salesiano San Luis Gonzaga de Esquel, 2° Polimodal (Año 2010).
- Suplencia en la materia “*Formulación y Gestión de Microemprendimientos*” en la Escuela N° 735 de Esquel (Marzo de 2008 a Diciembre de 2009).
- Suplencia en la materia “*Formación ética y ciudadana*” en el Instituto Salesiano San Luis Gonzaga de Esquel – 1° año secundaria y 8° año de EGB3 - (Marzo de 2008 a Marzo de 2009).
- Dictado de las materias “*Administración y gestión de los recursos humanos*” y “*Relaciones Humanas*” en la Escuela N° 735 de Esquel (Abril de 2003 a Diciembre de 2007).
- Suplencia en el módulo “*Derechos Humanos*” del profesorado de EGB 3 del ISFD N° 809 (Noviembre de 2004).
- Suplencia en la materia “*Formación ética y ciudadana*” en la Escuela N° 24 de Esquel (Noviembre de 2000 a Diciembre de 2001).
- Suplencia en las materias “*Relaciones Humanas*” y “*Gestión de Clientes*” en la Escuela Bilingüe Puerta del Sol de Trevelin (Abril a Diciembre de 2001).

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Suplencia en la materia “*Comunicación Organizacional*” en la Escuela Bilingüe Puerta del Sol de Trevelin (Agosto a Diciembre de 2001).
- Suplencia en las materias “*Sociología general*” y “*Sociología del Trabajo*” en la Escuela N° 713 de Esquel (Agosto de 2001).
- Suplencia en la materia “*Historia Argentina*” en la Escuela N° 713 de Esquel (Noviembre y Diciembre de 2000).

Publicaciones

“Municipio de Esquel – Posibilidades del desarrollo Turístico”. Trabajo realizado en conjunto con la Lic. María Mirta Rodríguez para el Posgrado en “*Desarrollo Local y Economía Social*” (modalidad a distancia) dictado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales –FLACSO-; publicado en el Anuario 2004 de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB

Cursos, seminarios y conferencias

- “Taller para el Desarrollo de Habilidades de Investigación” dictado por el Lic. Daniel Urie. Organizado por la Secretaría de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, aprobado por Resolución 289/14 DFCE (Esquel, entre el 14/04 y el 24/06 de 2014).
- “Alfabetización Digital para la Formación Docente”. Capacitación autorizada y aprobada por Resolución n° 576/13 del Ministerio de Educación de la Provincia de Chubut. Duración de 40 (cuarenta) horas reloj entre los días 24 de Agosto y 23 de Noviembre de 2013.
- “III Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas” (Esquel, 13 y 14 de Septiembre de 2012).
- “Taller de Comunicación y Programación Neurolingüística (PNL)” Nivel I, organizado por la Universidad Nacional de la Patagonia y dictado por la Máster Practitioner Irene M. Weidenberg. (Esquel, del 3 al 6 de Diciembre de 2007).
- Capacitación sobre “Conflicto y Comunicación” dictado por el equipo de Mediación Educativa de la Región III del Ministerio de Educación (Esquel, 22 de Agosto de 2007).
- Curso de capacitación para docentes de Nivel Polimodal en “*Ética, ciudadanía y derechos humanos*”, coordinado por el Lic. Pedro Claverie, dependiente del ISFD N° 804 (Esquel, Marzo hasta Agosto de 2003).
- “*Capacitación en formación de voluntarios en Organizaciones comunitarias*”, organizado por la Universidad Nacional de la Patagonia y el Centro Nacional de Organizaciones de la Comunidad (Esquel, Noviembre de 2001).
- “*Primer encuentro de estudiantes de Sociología de la provincia de Córdoba*” organizado por la Universidad Empresarial Siglo 21 (Córdoba, 7 de Julio de 2000).

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Conferencia “*Ciencias Sociales en Argentina. Teoría e investigación*” organizado por la Universidad Nacional de Villa María (Villa María, Córdoba, 27 de Agosto de 1999).
- Jornadas Nacionales de Sociología “*El campo de la Sociología y la profesión del Sociólogo. Controversias y desafíos*” organizado por la Universidad Nacional de San Juan (San Juan, 15, 16 y 17 de Octubre de 1998).

Otros Antecedentes de interés

- Propietaria de “*CHIQUITÍN Libros Infantiles*” de la ciudad de Esquel (Febrero de 2009 a Enero de 2013)
- Responsable de TRAVAIL CONSULTORA: sondeos de opinión pública, encuestas, revisión de Proyectos, elaboración de informes, documentos, selección de recursos humanos y otros servicios profesionales (desde Mayo de 2005 a Diciembre de 2010; los trabajos se realizaron por contratación). *Algunos de los trabajos realizados en la Consultora:*
- Sondeo de Opinión Pública sobre la temática del Estacionamiento medido para la Municipalidad de Esquel (Julio de 2005)
- Elaboración del Informe de evaluación del Curso de capacitación destinado a beneficiarios del Plan Manos a la Obra (Trabajo realizado para los Capacitadores de la UCT N° 2. Junio y Julio de 2005)
- Elaboración del Informe de evaluación de la capacitación “Formación de carpinteros multiplicadores con comportamiento emprendedor” dictada en la UCT N° 2 (Noviembre de 2005)
- Diagnóstico de la situación socio – laboral y productiva de la zona para la formulación e implementación de la Propuesta Territorial de Promoción del Empleo. Trabajo Realizado para la Municipalidad de Esquel en el marco del Plan Integral de Capacitación y Promoción del Empleo “MÁS Y MEJOR TRABAJO” (Desde Agosto de 2005 hasta Abril de 2006)
- Selección de personal para diferentes empresas (Autosur S.A., Escribanía De Bernardi, Restaurante Patagonia Celta, Alta Vista División Hogar, Paola Perfumería, Registro del Automotor, Hotel Sol del Sur, Video Club Hollywood, Hostería Cumbres Blancas, Centro de Estudios a Distancia CENAED, entre otros)
- Capacitadora en el Programa “Jóvenes por Más y Mejor Trabajo” (Módulo de Proyecto Formativo Ocupacional), implementado por la Municipalidad de Esquel en el marco del Programa Nacional Más y Mejor Trabajo del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación (Septiembre y Octubre de 2009).
- Encuestadora para la firma SEA (Soluciones Empresarias Agropecuarias) de la localidad de Rawson, provincia de Chubut - se encuestaron a productores agropecuarios sobre el esquema PROLANA y temas afines -(Diciembre de 2007).



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Integrante de la Estructura de la “Encuesta sobre condiciones de vida en la Comarca de los Andes” - desarrollando tareas administrativas y de corrección de encuestas - (01 hasta el 26 de Diciembre 2007).
- Representante técnico – comercial de POS VISA en Esquel; contratada por la empresa SISCARD S.A. de Córdoba (Septiembre de 2004 a Septiembre de 2007).
- Censista Auxiliar del Censo Nacional Económico - desarrollando tareas administrativas y de carga de datos censales - (15 de Abril hasta 15 de Junio de 2005).
- Coordinadora de los talleres de discusión bibliográfica del seminario “*Tecnología, Globalización y modos de vida actuales*” dictado por el Lic. Christian Ferrer (Esquel, 17 de Septiembre y 15 de Octubre de 2004).
- Capacitadora en el proyecto “*Un Municipio con actitud emprendedora*” (Corcovado, de Abril a Junio de 2004).
- Auxiliar Técnico Pedagógica (ATP) de la Coordinación de Capacitación del ISFD N° 804 (Abril de 2003 hasta Abril de 2004).
- Dictado del módulo “*Proyectos*” en el TAP (Trayecto Artístico Profesional) de Diseño de Imagen del ISFD N° 804 (Mayo de 2002 a Diciembre de 2003).
- Coordinación del Taller de estudio “*Globalización y Trabajo*” en la Escuela de Psicología Social (Junio de 2002).
- Asistente interina del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Empresarial Siglo 21 (Córdoba, Febrero de 2000).
- Práctica Profesional desempeñada en el Refugio Nocturno Pablo IV de Cáritas Arquidiocesana Córdoba (Córdoba, Septiembre a Diciembre de 1999).
- Asistente del Director de la Lic. En Sociología de la Universidad Empresarial Siglo 21 (Córdoba, Mayo de 1999 hasta Agosto de 2000).



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Rodrigo César Gajardo

Datos personales

Domicilio particular: Alsina 648 Esquel

Domicilio laboral: Ruta 259 km 15,4

Teléfono fijo: +54 -2945- 451786

Teléfono celular: +54 -2945-15698161

Documento: D.N.I. N° 25.196.819

Lugar y fecha de nacimiento:

San Carlos de Bariloche, Provincia de Río Negro,
17 de febrero de 1976

Estado civil: Soltero

Correo electrónico: iniciagajardo@gmail.com

Estudios Cursados:

Universitarios:

Licenciado en Administración de Empresas Turísticas, Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”, Esquel, Chubut. 1995/2003. Promedio: 7.75 sin aplazos – 7.16 con aplazos

Tesis de grado: “*Turismo, Empresas y Empleo: una aproximación desde la Cuenta Satélite de Turismo*” 23/11/03. Calificación: 10

Terciarios:

Cocinero Profesional, Instituto Lycée, Buenos Aires, Capital Federal. 2013. Promedio 8,64. Socio Slow Food Internacional.

Matrículas:

Idóneo en Turismo, registro N° 9165, Asociación Argentina de Agentes de Viajes y Turismo (AAAVyT), Ministerio de Turismo de la Nación.

Cursos de Posgrado

Curso de Posgrado para profesores universitarios en formación en competencias emprendedoras. Universidad Nacional de General Sarmiento. Año 2011.

Certificación Internacional en Dirección y Organización Integral de Eventos. Confederación Iberoamericana de Comunicación y RR.PP. Año 2010.

Antecedentes en investigación

- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Profesor-Investigador titular del Proyecto “Nómadas Red Nacional de Educación Turística Móvil”, 2014.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- **Instituto Superior de Formación Docente N° 804.** *Profesor-investigador titular* del Diseño Curricular de la Tecnicatura Superior en Turismo localidad de Trevelin 2005. Desde el 01/06/04 al 26/11/04.
- **Unidad Ejecutora Local del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas.** Fundación para el desarrollo humano sustentable de la Patagonia programa BID/FOMIN. *Investigador-asistente*, “Plan operativo de contingencia Complejo de Actividades de Montaña la Hoya Temporada Invernal 2004”, Esquel, 14 de Junio de 2004.
- **Unidad Ejecutora Local del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas.** Fundación para el desarrollo humano sustentable de la Patagonia programa BID/FOMIN. *Investigador-asistente*. Proyecto “Fortalecimiento de la Actividad Turística en la Comarca Los Alerces”. Consultoría a cargo de la licenciada Alicia Gemelli., 2003.
- **Proyecto “Desarrollo turístico de productos culturales en Esquel”.** *Investigador Auxiliar* Relevamiento de eventos culturales. Contrato desde el 10/10/2002 – 04/11/2002.
- **Programa Social Agropecuario del Chubut,** *Investigador principal* “Estudio de Mercado – Productos artesanales Mapuches elaborados con lana”, Esquel, Chubut, Contrato desde el 01/06/2003 al 31/09/2003.
- **Unidad de Asistencia en Temas Ambientales (UATA) Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.** *Encuestador*. Encuesta de opinión pública sobre Impactos y Desarrollo a partir de la minera Desde 27/12/2001 al 24/01/2002.

Antecedentes en Docencia

- **Muestra de Jóvenes Emprendedores**, en calidad de Evaluador de proyectos, organizado por el Programa Provincial de Desarrollo de Competencias Emprendedoras, Chubut, 30 de septiembre de 2011.
- **Primer Foro de Empresarios Turísticos del Noroeste del Chubut**, en calidad de facilitador, Esquel, 07 de Junio de 2014.

Presentaciones de trabajos en Congresos, Jornadas y Talleres

- **II Congreso Nacional de Turismo Santo Tomás**, Turismo y Sociedad “Enfrentando los nuevos desafíos”, en calidad de expositor, Puerto Montt Chile, 25 y 26 de Noviembre de 2011.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, Contador Público, “Administración Aplicada”, en calidad de expositor, 2010.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas, “Gestión II – Agencia de Viajes”, en calidad de expositor, Esquel, 05 de Octubre de 2005.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- **Universidad Nacional de Neuquén**, en calidad de expositor invitado para desarrollar el tema “Cuenta Satélite de Turismo”, organizado por la cátedra Marketing Turístico de la carrera de Licenciado en Turismo, Facultad de Turismo, Neuquén, Mayo de 2004.
- **Taller de Capacitación y Comercialización para artesanas textiles Mapuche**, expositor de los resultados de Estudio de Mercado, organizado por el Programa Social Agropecuario Chubut “Proyecto de desarrollo de pequeños productores agropecuarios”, 15,16 y 17 de Diciembre de 2003.

Publicaciones

- **La Teoría del empresario innovador, Joseph Alios Schumpeter**, Suplemento de Economía Regional, Año 8-Número 407, Diario El Oeste,
- **Una mirada en detalle, hablando de PyMEs Turísticas**, Suplemento de Economía Regional, Año 9-Número 423, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 509, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 510, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 511, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 512, Diario El Oeste.
- **Turismo en palabras, una mirada profesional del negocio**, Suplemento de Economía Regional, Diario El Oeste, desde septiembre de 2012 a la fecha.

Otros Antecedentes de interés

- PROGRAMA INCUBAR TURISMO "RED DE INCUBADORAS DE EMPRESAS TURÍSTICAS", Capacitación y asesoramiento para el armado de planes de negocio- Res. 176/14 DFCE- Servicio a Terceros- Febrero 2014 a la fecha.
- *Curso “Innovación en Turismo de Interior” modalidad e-learning, organizado por la Asociación de Profesionales en Desarrollo Local (APRODEL) España, desde el 28 de Abril al 24 de Junio de 2014.*
- *Curso “Gestión Integral del Desarrollo Económico Territorial”, modalidad e-learning organizado por el Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (INDES), duración 10 semanas a partir del 01/10/2012.*



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

María Victoria Fernández

Datos Personales

Nacionalidad: Argentina

Fecha de Nac.: 20 de agosto de 1975

Estado Civil: Soltera

Domicilio: San Martín 2707, depto. "A"

(9200) Esquel, Chubut

DNI 24.755.040

CUIT/CUIL 27-24755040-8

Tel Particular (02945) 45-7142

Celular (02945) (15) 53-2855

Categorización Categoría 5, según Resolución SPU N° 1 SACTIP N° 1/09.

18/08/10 Resolución N° 10 – Comisión Regional Sur – Comité Evaluador de la Disciplina
Economía, Administración y Contabilidad.

ESTUDIOS CURSADOS

Universitario completo Licenciatura en Economía (UBA) - Finalizado en 12/2000.

Universitario incompleto Actuario Economía (UBA) 76% de la carrera aprobada.

Secundario Perito Mercantil. Colegio Nuestra Señora de la Misericordia – Finalizado en 1993.

OTROS CONOCIMIENTOS

Idioma Inglés – Nivel intermedio

Computación Windows, Microsoft Office: Excel, Word y Power Point, Microsoft Project, Internet Explorer, Outlook Express, SPSS, E-Views, CPLEX y Tango Estudios Contables. Entorno Linux: Ubuntu, Libre Office, PSPP.

Cursos de Posgrado

08/04/11 al 20/08/11 Curso de Posgrado: Diplomatura en Formación en Competencias Emprendedoras aplicadas a la Formación de Educación Superior. Curso semipresencial. 112 hs. Convenio Universidad Nacional de General Sarmiento, Programa Provincial de Competencias Emprendedoras en la Educación Superior, PRODEM, Instituto de Industria y Secretaria de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Chubut.

09/05/12 al 11/05/12 Curso –Taller de Posgrado “Evaluación y mapeo de servicios ecosistémicos en paisajes rurales: conceptos, aproximaciones metodológicas y casos”. Curso Presencial. 18 hs. Calificación: 9 (distinguido). Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Mar del

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Plata, con la colaboración de la Dra. Laura Nahuelhual del Instituto de Economía Agraria de la Universidad Austral de Chile, y con el auspicio de los proyectos AEGA 223022 y AEGA 223002 del INTA y el apoyo del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación. Capacitadores: Laura Nahuelhual (Ph. D., Facultad de Cs. Agrarias, Universidad Austral de Chile, Chile) y Pedro Laterra (Dr., Facultad de Cs. Agrarias, Universidad Nacional de Mar del Plata).

Antecedentes en Investigación

Desde 01/03/13 UNPSJB – Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Secretaría de Ciencia y Técnica. Investigadora en el Proyecto - “PRODUCCIÓN FORESTAL CON ESPECIES NATIVAS EN EL NOROESTE DEL CHUBUT: PROPUESTAS TECNOLÓGICAS Y FINANCIERAS ADAPTABLES A LOS ESTABLECIMIENTOS AGROPECUARIOS DE LA REGIÓN”.

01/02/12 a 31/03/12 TNC – The Nature Conservancy. Participación en el proyecto: “ASSESSMENT OF ECOSYSTEM SERVICES IN THE CALEUFU-COLLÓN CURA CONSERVATION AREA”.

01/10/11 a 28/02/12 CIEFAP – Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico Proyecto Federal de Innovación Productiva - PFIP 2008-1: “BASES PARA UN PLAN DE DESARROLLO FORESTAL CON SALICÁCEAS EN UN SECTOR DEL VALLE SUPERIOR DEL RÍO CHUBUT”.

01/06/10 al 30/06/13 UNPSJB – Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Secretaría de Ciencia y Técnica. Investigadora en el Proyecto - “PROPUESTA METODOLÓGICA PARA LA ELABORACIÓN DE UN INDICADOR SINTÉTICO DE ATRACTIVIDAD DE UN DESTINO TURÍSTICO”.

01/04/10 al 30/06/13 UNPSJB – Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Secretaría de Ciencia y Técnica. Investigadora en el Proyecto - “APORTES CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS MULTIDISCIPLINARIOS PARA UN PROYECTO DE RECUPERACIÓN Y RESTAURACIÓN DE LA CUENCA DEL RÍO PERCY, CHUBUT, ARGENTINA”.

17/05/10 al 31/07/10 CIEFAP – Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico. Proyecto de Investigación y Tecnología Orientados - PICTO 36606 – “HONGOS COMESTIBLES SILVESTRES DE BOSQUES NATIVOS E IMPLANTADOS DE PATAGONIA: PRODUCTIVIDAD ACTUAL Y TÉCNICAS DE MANEJO PARA SU INCREMENTO”.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

01/07/07 al 30/11/09 CIEFAP – Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico. Proyecto Federal de Innovación Productiva - PFIP 2006-1: “POSIBILIDAD DE PRODUCCIÓN DE BRIQUETAS EN TIERRA DEL FUEGO PARA USOS ENERGÉTICOS A PARTIR DE RESIDUOS DE LA INDUSTRIA DE LA MADERA”.

Proyecto Federal de Innovación Productiva - PFIP 2006-1: “BASES PARA EL DESARROLLO DE UN PROYECTO FORESTAL CON PLANTACIONES DE ÁLAMOS EN VALLES IRRIGADOS DE GOBERNADOR GREGORES”.

Proyecto Federal de Innovación Productiva - PFIP 2006-1: “MODELO DE DESARROLLO FORESTAL DE LOS BOSQUES COMUNALES DE LA ASOCIACIÓN DE FOMENTO RURAL-MANZANO AMARGO”.

01/04/06 al 31/03/07 CIEFAP – Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico Proyecto Federal de Innovación Productiva - PFIP 2004-1: “MODELOS DE DESARROLLO FORESTAL PARA LA DIVERSIFICACIÓN DE LOS SISTEMAS AGRARIOS DEL NOROESTE DEL CHUBUT”.

02/05/05 al 31/03/06 CIEFAP – Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico Proyecto de Investigación Aplicada - PIA 12/04: “ MODELO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS PARA LA GENERACIÓN DE CUENCAS DE FORESTACIÓN EN LA PROVINCIA DEL CHUBUT

Antecedentes en Docencia

DOCENCIA UNIVERSITARIA

Desde 08/13 Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Facultad de Ciencias Económicas. Dedicación exclusiva compartida. Colaboradora como auxiliar docente. Materia Política Macroeconómica – Carrera de Contador Público.

Desde 04/12 Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Facultad de Ingeniería. Dedicación exclusiva compartida. Materia y cargo Jefe de Trabajos Prácticos - Economía General y Administración – Carrera de Ingeniería Forestal.

Desde 03/12 Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Facultad de Ciencias Económicas. Espacio Taller de Tesis.

01/04/11 al 30/03/12 Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Designación. Profesor adjunto, dedicación simple. Materia Estadística Aplicada a la Investigación Social – Carrera a término de Asistente Social.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Desde 03/08 Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Facultad de Ciencias Económicas. Designación: Dedicación exclusiva compartida.

Materia Jefe de trabajos prácticos Economía II – Carreras de Contador Público, Técnico Universitario Contable con orientación Agroforestal y Administración de Empresas Turísticas. Materia Jefe de Trabajos Prácticos, Estadística – Carreras de Contador Público y Administración de Empresas Turísticas.

Desde 08/06 Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Facultad de Ingeniería. Designación Dedicación exclusiva compartida. Materia Jefe de Trabajos Prácticos Economía Forestal – Carrera de Ingeniería Forestal.

DOCENCIA EN EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN DOCENTE

03/10 a 03/11 Ministerio de Educación– Instituto Superior de Formación Docente N° 804.

Designación Profesora de carrera a término dictada en la localidad de Esquel.

Materia Economía, Administración y Turismo – Tecnicatura en Turismo.

10/06 a 03/07 Ministerio de Educación– Instituto Superior de Formación Docente N° 804.

Designación Profesora de carrera a término dictada en la localidad de Trevelin.

Materia Economía, Administración y Turismo – Tecnicatura en Turismo.

DOCENCIA DE NIVEL MEDIO Y POLIMODAL

08/07 a 03/08 Fundación Arco Iris

Designación Profesora

Materia Economía I – 2° Polimodal

CAPACITACIÓN FUERA DEL SISTEMA FORMAL

Desde 09/10 a 03/11 Cursos de capacitación en formulación y evaluación de proyectos. Dictado en las provincias: Neuquén, Río Negro, Chubut y Tierra del Fuego.

Organizador Banco Mundial, Proyecto Manejo Sostenible de los Recursos Naturales BIRF 7520-AR y Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación.

Designación Capacitador del Módulo I: Formulación y Control de Proyectos.

11/07 Curso de Capacitación para Empleados de la Secretaría de Turismo de Esquel.

Organizador Secretaría de Turismo de Esquel - Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.

Designación Capacitador

Área temática Estadística y análisis de datos.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

CAPACITACION

- 25/07/12 al 19/09/12 Análisis Estadístico con SPSS. Curso a distancia CAICYT – CONICET – 96 hs. Nota: 9 (nueve). Capacitador: Lic. Pablo Andrés Salgado.
- 14/10/09 al 09/12/09 Estadística Inferencial Aplicada a las Ciencias. Módulo II. Curso a distancia CAICYT – CONICET – 60 hs. Capacitador: Lic. Pablo Andrés Salgado.
- 12/08/09 al 07/10/09 Estadística Descriptiva Aplicada a las Ciencias. Módulo I. Curso a distancia. CAICYT – CONICET – 60 hs. Capacitador: Lic. Pablo Andrés Salgado.
- 14/08/08 al 15/08/08 Formulación de Proyectos – Esquel, Chubut. Programa Social Agropecuario – INTA. Capacitador: Ing. Agr. Marcela Román (UBA).
- 17/07/06 al 28/07/06 Beca DAAD (Deutscher Akademischer Austausch Dienst) – Freiburg, Alemania. International Summer School “Forestry Markets and society” 2006. Albert – Ludwings University of Freiburg – Faculty of Forest and Environmental Sciences.

Publicaciones

- 2013 “Situación socio productiva del sector agropecuario del valle superior del Río Chubut”. Fernández MV, Davel MM, Arquero D. Revista Patagonia Forestal. Año XIX N° 1. . ISSN 1514-2280.
- 2012 “Planificación de manejo forestal de los bosques de la Asociación de Fomento Rural Forestal Manzano Amargo y Pichi Neuquén.” Loguercio G.A, Fariña M, Muñoz O, Pantaenius P, Fernández M.V, Gonda H, Mohr Bell D, Heitzman L. Revista Patagonia Forestal. Año XVIII N°1. ISSN 1514-2280.
- 2012 “Rentabilidad del aprovechamiento del hongo comestible *Suillus luteus* para productores forestales y para familias rurales de la zona cordillerana de la provincia del Chubut, Argentina” Fernández M.V, Barroetaveña C, Bassani V.N, Ríos M. F. Revista Bosque 33(1): 43-52. ISSN 0304-8799.
- 2011 “Proyecto forestal con plantaciones de álamos y sauces: Valle irrigado de Gobernador Gregores” Davel MM, Fernández MV, Gabriel JC, Núñez H, Peri P, Alonso MV y Heinz E. Revista Patagonia Forestal. Año XVII N°1. ISSN 1514-2280.
- 2010 “Hongos silvestres comestibles de la Región Andino Patagónica” (Coautora) – Folleto de Divulgación N° 28 – Editado por el Área de Extensión y Divulgación, CIEFAP. 36p.
- 2010 “Cortinas forestales de álamos y sauces en Gobernador Gregores, Santa Cruz” - Capítulos 12 al 14 – p. 48 a 61 – Manual N° 11 – CIEFAP – Elaborado por el Proyecto Federal de Innovación Productiva “Bases para el desarrollo de un proyecto forestal con plantaciones de álamos en el valle irrigado de Gobernador Gregores”.
- 2008 “Establecimiento y manejo del pino oregón en Patagonia” – Capítulo 9 – p. 111 a 121- Manual N° 9 – CIEFAP – ISSN 1514-2256.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- 2008 “Planificación Estratégica para la generación de cuencas de forestaciones en la Patagonia”. Revista Desarrollo Forestal. Nro. 168, año 17.

ENCUENTROS CIENTÍFICOS

29/08/13 al 30/08/13 IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas. Trelew, Chubut. *Miembro del Comité Académico*, Res. 356/13 DFCE. *Expositora del trabajo:*

“Incremento de la rentabilidad agrícola predial debido a la incorporación de cortinas forestales”.

Coautora en los trabajos:

“Promoción de la actividad forestal en establecimientos agropecuarios de la provincia de Chubut”.

“Propuesta de un modelo de indicador sintético para la medición de la atractividad de un destino turístico en la provincia del Chubut, desde el punto de vista de la demanda”

Organizado por: Facultad de Ciencias Económicas. Universidad al de la Patagonia San Juan Bosco.

12/06/13 al 15/06/13 III Congreso Latinoamericano de IUFRO. Bosques, competitividad y territorios sostenibles. San José, Costa Rica. *Expositora del trabajo:* “Incrementos en la rentabilidad debido a la incorporación de cortinas cortaviento de Salicáceas en proyectos agrícolas del sur de la Patagonia argentina”. Organizado por: La Unión Internacional de Organizaciones de Investigación Forestal y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.

03/10/12 al 05/10/12 EcoSociedad 2012. Bosque, ruralidad y urbanismo. Esquel, Chubut. *Asistente*. Organizado por: Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico; Consejo Federal de Inversiones; Plan Nacional de Manejo del Fuego; Subsecretaría de Bosques y Parques del Chubut; Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Nación, Municipalidad de Esquel; Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco; Universidad Austral de Chile; Instituto Forestal de Chile, Administración de Parques Nacionales y Fundación Bosques de la Patagonia.

13/09/12 al 14/09/12 III Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas. Esquel, Chubut. *Miembro del Comité Evaluador del Premio Jóvenes Investigadores*, Res. 680/12 DFCE. *Miembro del Comité Organizador*, Res. 492/12 DFCE. *Expositora de los trabajos:* “Bases para un plan de desarrollo forestal con salicáceas en un sector del valle superior del Río Chubut”. “Estudios acerca de la productividad y rentabilidad del aprovechamiento del hongo comestible de pino en plantaciones de pino ponderosa del oeste de Chubut”. *Coautora en el trabajo:* “Producción forestal con especies nativas en el noroeste del Chubut: propuestas tecnológicas y financieras adaptables a los establecimientos agropecuarios de la región”. Organizado por: Facultad de Ciencias Económicas. Universidad al de la Patagonia San Juan Bosco.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

25/06/12 al 27/06/12 II Jornadas Interfacultades Sede Trelew. Ciencia Transdisciplina y Sociedad. *Expositor en el Trabajo:* “Valoración de los factores de atractividad turística, según diferentes perspectivas”. Organizado por: Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.

21/09/11 al 23/09/11 Encuentro Internacional de Turismo. V Simposio Internacional y XI Jornadas Nacionales de Investigación – Acción en Turismo (CONDET), Encuentro Nacional de Profesores de Turismo (ENPROTUR), IV Encuentro Nacional de Estudiantes de Turismo (ENET). Mar del Plata – Pcia. de Buenos Aires. *Coautora en el Trabajo:* “Indicadores de Atractividad”. Organizado por: Consejo de Decanos y Directores de Unidades Académicas relacionadas con el Turismo (CONDET), Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata, Asociación de Licenciados en Turismo y ANT.

01/12/10 al 03/12/10 Eco Productos Forestales No Madereros 2010. Reunión sobre Productos Forestales No Madereros y Servicios Ambientales del Bosque. Esquel – Chubut. *Coautora en el Trabajo:* “Productividad potencial del hongo comestible *Suillus luteus* en plantaciones de pino del oeste de Chubut”. Organizado por: Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico; Secretaría de Ciencia, Técnica e Innovación Productiva del Chubut, Ministerio de Industria, Agricultura y Ganadería del Chubut, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Nación, Municipalidad de Esquel; Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco; Universidad Austral de Chile; Administración de Parques Nacionales y Fundación Bosques de la Patagonia.

15/11/10 al 19/11/10 VIII° Congreso Latinoamericano de Sociología Rural - Porto de Galinhas, Pernambuco, Brasil. *Coautora en el Trabajo:* “Hongos silvestres comestibles, una alternativa para pobladores recolectores urbanos. Estudio de caso en una localidad cordillerana de la región andino patagónica de Argentina” Organizado por: ALASRU

27/10/10 al 29/10/10 XX° Congreso Internacional Agroforestal Patagónico – Coyhaique, Chile. *Coautora en el Trabajo:* “Bases para el desarrollo de un proyecto forestal con plantaciones de álamos en el valle irrigado de Gobernador Gregores, argentina”. Organizado por: Ministerio de Agricultura de Chile, FAO, IUFRO, INFOR, CORFO de Chile, INTA, INIA, CAP.

18/10/09 al 23/10/09 XIII° Congreso Forestal Mundial – Buenos Aires, Argentina. *Coautora en el Póster:* “Lógicas productivas y rentabilidades en diferentes tipologías de productores en la zona cordillerana de la provincia de Chubut”.

22/04/09 al 23/04/09 Primera Reunión sobre Planificación y Legislación Forestal. Esquel – Chubut. *Coautora en el trabajo:* “Planificación de manejo de los bosques de la asociación de

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

fomento rural Manzano Amargo y Pichi Neuquén”. Organizado por Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico; Municipalidad de Esquel; Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco; Universidad Austral de Chile, Instituto de Silvicultura; Instituto Forestal de Chile; Dirección General de Bosques y Parques de la Subsecretaría de Recursos Naturales de la Provincia del Chubut; Consejo Federal de Inversiones; Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable y Fundación Bosques de la Patagonia.

15/04/09. Jornadas de Salicáceas 2009. Mendoza, Mendoza. *Coautora en el trabajo:* “Bases para el de un proyecto forestal con plantaciones de álamos en valles irrigados de Gobernador Gregores”. Organizado por la Universidad Nacional de Cuyo.

26/09/08 al 28/09/08 Fiesta del Día Mundial del Turismo. Asistente. Organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.

22/04/08 al 25/04/08 Segunda Reunión sobre Nothofagus en la Patagonia. Esquel, Chubut. *Coautora en el trabajo:* “Posibilidad de producción de briquetas en Tierra del Fuego para usos energéticos a partir de residuos de la industria maderera” Organizado por Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico; Municipalidad de Esquel; Departamento de Ingeniería Forestal de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco; Centro Regional Universitario Bariloche, Universidad Nacional del Comahue; Facultad de Ciencias Forestales, Universidad Austral de Chile; Dirección General de Bosques y Parques de la Subsecretaría de Recursos Naturales de la Provincia del Chubut; Consejo Federal de Inversiones.

19/03/08 al 20/03/08 Taller Participativo Sectorial sobre Producción de Briquetas con Residuos de Aserraderos. Tolhuin, Ushuaia. *Expositora.* Organizado por Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico, Gobierno de la Provincia de Tierra del Fuego y Comuna de Tolhuin.

07/11/07 al 09/11/07 V Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales. Buenos Aires. *Coautora en el trabajo:* “Tecnologías aplicadas para el manejo de los pastizales naturales en el NO del Chubut (informe de avance)”
Centro Interdisciplinario de Estudios Agrarios (CIEA) del Instituto de Investigaciones de Historia Económica y Social de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA).

Otros Antecedentes

15/10/12 a 20/11/12 Estimación de los costos de implantación de cortinas de álamos en secano bajo riego y de implantación y mantenimiento de plantaciones de pino ponderosa en secano. Carta Acuerdo: Facultad de Ingeniería, UNPSJB – Subsecretaría de Bosques de Chubut.
Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Desde 01/06/12: Diseño del Plan de Negocios para la Carpintería Macizos de Corcovado para la Incubadora de Empresas IRO Chubut. Secretaría de Ciencia y Tecnología e Innovación Productiva de Chubut.

01/09/11 a 31/12/12 UNPSJB – Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Programa de Capacitación para la Inserción Laboral – “PROGRAMA DE DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA DE PRODUCTORES FAMILIARES”.

01/01/11 al 30/04/11 CIEFAP - Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico. Programa de Capacitación para la Inserción Laboral – “PROYECTO INTEGRADO DE CULTIVO NATURAL”.

01/07/10 al 20/09/10 CIEFAP – Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico. Auditora externa para la evaluación del “PROYECTO DE REHABILITACIÓN Y MEJORA TECNOLÓGICA DE CORFONE SA PARA EL AUMENTO DE LA OFERTA DE PRODUCTOS FORESTALES” presentado ante el FONDO FIDUCIARIO NEUQUINO.

01/04/09 al 30/11/09. CIEFAP - Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico Programa de Capacitación para la Inserción Laboral – “APROVECHAMIENTO DE HONGOS COMESTIBLES SILVESTRES DE BOSQUES Y PLANTACIONES DE LA REGIÓN ANDINO PATAGÓNICA”.

01/03/02 al 20/12/02 FASEL - Fundación para el Análisis Socioeconómico de Latinoamérica Puesto Analista económica Funciones: Investigaciones sectoriales de Argentina y países limítrofes. Análisis de coyuntura económica. Actualizaciones de bases de datos.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Carlos Gerardo Domínguez Corría

Datos Personales

DNI: 35.731.010

Fecha de Nacimiento: 01 de enero de 1992

Lugar de Nacimiento: Epuyen, Chubut.

Dirección Particular: Avenida los Condores s/n, Epuyen

Dirección Laboral: Ruta 258, Km 4, Albergue Universitario, Esquel.

E-mail: carlosdominguez100@hotmail.com

Tel.: (02945) 15650909

Estudios Cursados:

Secundarios

Actualmente Estudiantes de la Carrera de Contador Público en la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (se adjunta listado de materias aprobadas)

Antecedentes en investigación:

Integrante del equipo de Investigación de Cátedra de la Materia Administración Aplicada, titulado: "IDENTIFICACIÓN DE FACTORES MOTIVACIONALES E HIGIÉNICOS (TEORÍA MOTIVACIONAL BIFACTORIAL, FREDERICK HERZBERG) DE LOS DOCENTES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO, DELEGACIÓN ESQUEL, AÑO 2014" que se presentará en las I Jornada de Divulgación de trabajos de Investigación de grado de la Delegación Esquel y II Jornada de Divulgación de trabajos de Investigación de la Delegación Esquel que participarán de las V Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas, a realizarse el 15-08-2014.

Otros Antecedentes

- PROGRAMA INCUBAR TURISMO "RED DE INCUBADORAS DE EMPRESAS TURÍSTICAS", Capacitación y asesoramiento para el armado de planes de negocio- Res. 176/14 DFCE- Servicio a Terceros- Febrero 2014 a la fecha. Ayudante estudiante.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Tamara Carolina Garrido

Datos Personales

Apellido, Nombres: Garrido, Tamara Carolina

DNI: 35.338.817

Fecha de Nacimiento: 29 de junio de 1990

Lugar de Nacimiento: Caseros, Buenos Aires

Dirección Particular: Avenida Ameghino 1404, Esquel, Chubut.

Dirección Laboral:

E-mail: tamara_garrido32@hotmail.com

Tel.: (02945) 15681912

Estudios Cursados:

Secundarios

Actualmente Estudiantes de la Carrera de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas en la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (se adjunta listado de materias aprobadas).

Otros Antecedentes

- PROGRAMA INCUBAR TURISMO "RED DE INCUBADORAS DE EMPRESAS TURÍSTICAS", Capacitación y asesoramiento para el armado de planes de negocio- Res. 176/14 DFCE- Servicio a Terceros- Febrero 2014 a la fecha. Ayudante estudiante.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Jennifer Denise Felipe Olivera

Datos Personales

Fecha y lugar de nacimiento: 10 de Agosto de 1989, Esquel, Chubut.

Edad: 24 años.

Estado Civil: Soltera.

Dirección: Av. Ameghino N° 860.

Localidad: Esquel – Chubut.

C.P.: 9200.

Teléfono: 02945 – 454139.

Cel.:02945 – 15421441.

Correo electrónico: jeny182_10@hotmail.com

Estudios Cursados:

Primario: Completo. Colegio Salesiano San Luis Gonzaga. (1996 – 2001).

Secundario: Completo. Colegio Politécnico N° 701. (2002 – 2007).

Título obtenido: Producción de Bienes y Servicios con Itinerario Formativo en Producción Forestal.

Universitarios: Estudiante de Cs. Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, cursado 5° año de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (se adjunta listado de materias aprobadas).

Cursos y Capacitaciones

Capacitación en “Administración de Pymes”, dictada por el instituto Informatic Training Center. (2011).

Participación “II Jornadas de Marketing 2012” desarrolladas por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia. (2012).

Curso introductorio sobre liquidación de sueldos y registración dictado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. (2013).

Participación charla “Indicadores Financieros en las Organizaciones” desarrollado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. (2014).

Otros Antecedentes

- PROGRAMA INCUBAR TURISMO "RED DE INCUBADORAS DE EMPRESAS TURÍSTICAS", Capacitación y asesoramiento para el armado de planes de negocio- Res. 176/14 DFCE- Servicio a Terceros- Febrero 2014 a la fecha. Ayudante estudiante.
- Empresa: Criadero y Ahumadero de Truchas “Las Piedras”. Fecha: 2007 – 2009. Puesto/Actividad desarrollada: elaboración y producción.

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Empresa: Locutorio Cimextel. Fecha: 2009. Puesto/Actividad desarrollada: Atención al Cliente y Cajera.
- Empresa: Subsecretaría de Turismo y Áreas Protegidas (Programa Provincial de Becas y Pasantías Turísticas). Fecha: enero, febrero y marzo de 2011. Puesto/Actividad desarrollada: tareas de relevamiento.